

Le 20 juillet 2011

## La reprise des commandes d'Alstom se confirme au premier trimestre 2011/12

Entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 juin 2011, Alstom a enregistré des commandes de 5 milliards d'euros, en hausse de 44 % (+ 34 % hors Grid) par rapport à la même période de l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires, à 4,5 milliards d'euros, est en baisse de 12 % (- 23 % hors Grid). Il traduit le faible niveau de commandes enregistrées pendant la crise économique.

Les Secteurs nouvellement créés<sup>1</sup>, Thermal Power et Renewable Power, ont reçu des commandes d'un montant respectif de 2,8 milliards et 0,3 milliard d'euros au cours du premier trimestre, remportant des succès dans tous les types de technologie : gaz, charbon et renouvelables. Transport a enregistré 1 milliard d'euros de contrats qui se composent uniquement de projets de taille petite et moyenne. Les commandes de Grid ont été de 0,9 milliard d'euros. Le déplacement géographique des commandes vers les pays émergents observé lors du dernier semestre se confirme au premier trimestre de l'exercice en cours ; ces pays représentent en effet 63 % du total des contrats enregistrés.

Au cours du premier trimestre 2011/12, les ventes ont fortement diminué chez Power Thermal et Transport par rapport au premier trimestre 2010/11 et ont atteint un point bas qui résulte des faibles prises de commandes passées.

Le carnet de commandes s'élève à 47 milliards d'euros au 30 juin 2011 ; il représente 28 mois de chiffre d'affaires.

### Chiffres clés

Chiffres publiés <i>(en millions d'€)</i>	2010/11				2011/12	Variation T1/T1	
	T1	T2	T3	T4	T1	Avec Grid	Hors Grid
Commandes reçues	3 491*	3 547	5 490	6 526	<b>5 010</b>	+44 %	+34 %
Chiffre d'affaires	5 166*	5 266	5 244	5 247	<b>4 526</b>	-12 %	-23 %

\* N'incluent qu'un mois pour Grid (juin 2010).

Les chiffres publiés par Secteur (dans la nouvelle organisation) sont présentés en annexe 1. Une répartition géographique des commandes et du chiffre d'affaires publiés est donnée en annexe 2. Tous les chiffres de ce communiqué sont non audités.

" Le niveau satisfaisant des commandes enregistrées au cours du premier trimestre, auxquelles s'ajoutent les contrats attribués sur la période mais non entrés en vigueur, confirme la reprise de la demande observée au second semestre de l'exercice précédent; ce rebond reste porté par les pays émergents, en particulier dans la production d'électricité. Le ratio commandes sur ventes est pour le troisième trimestre consécutif supérieur à 1. Comme prévu, le chiffre d'affaires est en baisse, affecté par le faible niveau de commandes prises dans un

<sup>1</sup> Voir les principaux faits marquants du premier trimestre 2011/12

*contexte commercial antérieur difficile. Il devrait progressivement s'améliorer au cours de l'exercice", a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.*

## **Analyse par Secteur**

### **Thermal Power**

Thermal Power a reçu des commandes de 2 811 millions d'euros au premier trimestre de l'exercice 2011/12. En hausse de 77 % par rapport au niveau faible du premier trimestre de l'exercice dernier, c'est le meilleur trimestre depuis deux ans.

Au cours de la période, les marchés émergents ont continué de porter la demande de nouveaux équipements. Le Secteur a enregistré deux contrats majeurs pour des centrales clés en mains à base d'huile de schiste et à charbon, respectivement en Estonie et en Malaisie. Dans le domaine du gaz, les commandes ont concerné une turbine GT 24 au Mexique et une centrale clés en mains comprenant une turbine GT26 à Singapour. Le contrat associé d'opération et de maintenance ainsi qu'un volume récurrent de projets de taille petite et moyenne ont contribué à maintenir un niveau d'activité soutenu dans le service.

Le chiffre d'affaires de Thermal Power s'élève à 1 945 millions d'euros, en baisse de 29 % par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Il constitue un point bas qui reflète le faible niveau des prises de commandes antérieures.

### **Renewable Power**

Au cours du premier trimestre 2011/12, Renewable Power a enregistré des commandes de 328 millions d'euros, 9 % en dessous du niveau de la même période de l'année dernière.

Le principal contrat du trimestre concerne des fermes éoliennes au Brésil.

Renewable Power a réalisé des ventes à hauteur de 473 millions d'euros, en hausse de 10 % par rapport au premier trimestre 2010/11.

### **Grid**

Au cours du premier trimestre de 2011/12, Grid a enregistré des commandes de 891 millions d'euros, légèrement en dessous du quatrième trimestre de l'exercice dernier. Dans un marché de la transmission dynamique dans la plupart des régions, le Secteur a reçu deux contrats majeurs pour l'amélioration du réseau électrique d'Arabie Saoudite et pour des sous-stations et des transformateurs en Irak.

Le Secteur Grid a réalisé un chiffre d'affaires de 887 millions d'euros sur la période.

### **Transport**

Les commandes s'élèvent à 980 millions d'euros au premier trimestre de l'exercice 2011/12. Ce montant correspond à un niveau soutenu de projets de taille petite et moyenne sur la période, en l'absence de commande de taille importante.

Au premier trimestre de l'exercice 2011/12, le chiffre d'affaires de Transport a atteint 1 221 millions d'euros. Il est en ligne avec celui du quatrième trimestre mais 22 % en deçà du niveau élevé de la même période de l'année dernière.

## **Principaux faits marquants du premier trimestre 2011/12**

Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2011/12, Alstom a continué à prendre les mesures nécessaires pour s'adapter à son nouvel environnement commercial. La mise en place d'une nouvelle organisation, la création de partenariats avec des acteurs chinois et russes ainsi que l'élargissement du portefeuille technologique ont constitué les principaux événements du trimestre.

Le 15 juin 2011, une nouvelle organisation a été annoncée, visant à renforcer la performance globale du Groupe. Effective le 4 juillet, elle inclut l'élargissement du Comité Exécutif, la création d'un poste de Directeur Général Délégué et l'organisation des activités opérationnelles en quatre Secteurs – Thermal Power, Renewable Power, Grid et Transport – chacun dirigé par un nouveau Président.

Au cours du trimestre, Alstom a poursuivi la création de partenariats afin de faciliter son accès aux marchés à croissance rapide.

Le 20 avril, Alstom et Shanghai Electric ont annoncé leur intention d'unir leurs forces pour créer le leader mondial du marché des chaudières pour centrales électriques au charbon au travers d'une société commune 50/50.

En Russie, le 27 mai, Alstom a finalisé son accord de partenariat, initié en 2008, avec Transmashholding, le principal constructeur ferroviaire russe, avec l'acquisition d'une participation de 25 % plus une action du capital de cette société. Le 17 juin, le Secteur Grid a conclu deux accords pour l'ingénierie et la production d'équipements pour le transport d'électricité à haute tension en Russie. Enfin, le 21 juin, Alstom a annoncé son intention de créer avec Rushydro un site commun de fabrication d'équipements hydroélectriques dans la République du Bashkortostan, et la signature d'un accord-cadre de coopération avec le groupe Renova pour la fourniture d'équipements et de services de production d'électricité thermique.

Afin de renforcer son avance technologique, Alstom a présenté le 8 juin dernier la dernière version de sa centrale à cycle combiné KA 26, basée sur sa technologie de pointe de turbine à gaz GT 26. Cette technologie garantit un rendement d'environ 61 % et une plus grande flexibilité pour permettre une meilleure intégration des énergies renouvelables intermittentes. La centrale à cycle combiné KA 26 offre également une puissance supérieure à 500 MW et de moindres émissions de CO<sub>2</sub>.

Le 22 juin, Alstom a fait l'acquisition de 40 % de AWS Ocean Energy, une entreprise écossaise spécialisée dans le développement des technologies d'énergie des vagues. Cette acquisition permet à Alstom, déjà engagé dans l'énergie marémotrice et l'éolienne marine, de compléter son offre dans le domaine des énergies marines tout en renforçant sa position de fournisseur de premier plan de solutions d'énergie propre.

## **Situation financière et perspectives**

Le faible niveau des ventes du premier semestre de l'exercice 2011/12 va affecter la performance opérationnelle et le cash flow libre de cette période. La structure financière reste néanmoins solide et, par l'effet combiné de la reprise commerciale récente et des effets positifs des plans de restructuration, une amélioration est attendue au second semestre. Sur cette base, le Groupe confirme que la marge opérationnelle de l'exercice 2011/12 devrait se situer dans la fourchette déjà annoncée de 7 % à 8 %.

\*\*\*

**Contacts presse**

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate)

Tel : + 33 1 41 49 29 82 / 33 08

[philippe.kasse@chq.alstom.com](mailto:philippe.kasse@chq.alstom.com)

[stephane.farhi@chq.alstom.com](mailto:stephane.farhi@chq.alstom.com)

**Relations Investisseurs**

Emmanuelle Châtelain, Juliette Langlais

Tel : + 33 1 41 49 37 38 / 21 36

[investor.relations@chq.alstom.com](mailto:investor.relations@chq.alstom.com)

**Site internet** [www.alstom.com](http://www.alstom.com)

*Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.*

## ANNEXE 1 – REPARTITION SECTORIELLE PAR TRIMESTRE

Commandes reçues	2010/11					2011/12		
	T1	T2	T3	T4	Total	T1	Var. Publiée T1/T1	Var. Organique* T1/T1
<i>(en millions d'€)</i>								
Thermal Power	1 590	1 274	2 553	2 558	7 975	2 811	77 %	84 %
Renewable Power	360	407	282	887	1 936	328	-9 %	-7 %
Grid	422**	978	1 023	1 011	3 434	891	NA	NA
Transport	1 119	888	1 632	2 070	5 709	980	-12 %	-12 %
<b>Alstom</b>	<b>3 491</b>	<b>3 547</b>	<b>5 490</b>	<b>6 526</b>	<b>19 054</b>	<b>5 010</b>	<b>44 %</b>	<b>30 %</b>

  

Chiffre d'affaires	2010/11					2011/12		
	T1	T2	T3	T4	Total	T1	Var. Publiée T1/T1	Var. Organique* T1/T1
<i>(en millions d'€)</i>								
Thermal Power	2 741	2 422	2 160	2 402	9 725	1 945	-29 %	-27 %
Renewable Power	429	396	499	617	1 941	473	10 %	13 %
Grid	423**	1 104	1 186	940	3 653	887	NA	NA
Transport	1 573	1 344	1 399	1 288	5 604	1 221	-22 %	-22 %
<b>Alstom</b>	<b>5 166</b>	<b>5 266</b>	<b>5 244</b>	<b>5 247</b>	<b>20 923</b>	<b>4 526</b>	<b>-12 %</b>	<b>-21 %</b>

(\* ) Les données organiques excluent les effets de change et de périmètre.

(\*\* ) Grid n'est consolidé que sur 1 mois au T1 2010/11.

## ANNEXE 2 - REPARTITION GEOGRAPHIQUE

Commandes reçues par destination	T1	%	T1	%
	2010/11	Contrib.	2011/12	Contrib.
<i>(en millions d'€)</i>				
Europe	1 789	51 %	1 946	39 %
Amérique du Nord	527	15 %	520	10 %
Amérique Centrale et du Sud	334	10 %	306	6 %
Afrique / Moyen-Orient	341	10 %	440	9 %
Asie / Pacifique	500	14 %	1 798	36 %
<b>TOTAL</b>	<b>3 491</b>	<b>100 %</b>	<b>5 010</b>	<b>100 %</b>

  

Chiffre d'affaires par destination	T1	%	T1	%
	2010/11	Contrib.	2011/12	Contrib.
<i>(en millions d'€)</i>				
Europe	2 442	47 %	2 052	45 %
Amérique du Nord	691	13 %	635	14 %
Amérique Centrale et du Sud	345	7 %	413	9 %
Afrique / Moyen-Orient	919	18 %	613	14 %
Asie / Pacifique	769	15 %	813	18 %
<b>TOTAL</b>	<b>5 166</b>	<b>100 %</b>	<b>4 526</b>	<b>100 %</b>