

*Avec une forte progression de sa performance commerciale et opérationnelle en 2006/07,*  
**Alstom recueille les fruits de sa stratégie de croissance rentable**

**Au cours de l'exercice 2006/07, Alstom a enregistré un niveau exceptionnel de prises de commandes (+34 %), qui traduit son positionnement favorable sur ses marchés et a connu une progression importante de son chiffre d'affaires (+14 %) et de ses résultats. Le résultat opérationnel s'élève à €957 millions, en hausse de 40 % par rapport à 2005/06 et la marge opérationnelle passe de 5,5 % en 2005/06 à 6,7 %. Alstom réalise un résultat net de €448 millions, tandis que son cash flow libre très élevé lui permet d'être désendetté à fin mars 2007. Lors de sa prochaine assemblée générale, Alstom proposera le versement d'un dividende de 0,8€ par action.**

## Chiffres clés

(en millions d'€)	mars 07	mars 06	% Variation mars 07 / mars 06
<i>Données en base comparable*</i>			
Commandes reçues	19 029	14 173	+34 %
Chiffre d'affaires	14 208	12 432	+14 %
Résultat opérationnel	957	686	+40 %
Marge opérationnelle	6,7 %	5,5 %	
<i>Données en base réelle</i>			
Résultat net – part Groupe	448	178	+152 %
Cash flow libre	745**	525	+42 %

\* périmètre et taux de change constants

\*\* après contribution volontaire aux fonds de pension (€300 millions)

« Alstom réalise une excellente performance au cours de l'exercice 2006/07, illustrée par un niveau de commandes record, une croissance forte du chiffre d'affaires, une amélioration sensible des résultats et un cash flow libre élevé qui permet au Groupe d'être désendetté. Son solide carnet de commandes lui donne une bonne visibilité sur sa croissance future appuyée par l'accélération des programmes de recherche et développement et des investissements effectués en 2006/07 à la fois dans les Secteurs Power et Transport. Alstom souhaite poursuivre sa croissance organique et se développer par des acquisitions ciblées, tout en continuant d'améliorer sa performance. Pour l'exercice 2007/08, le Groupe devrait enregistrer une progression à deux chiffres de ses ventes sur une base comparable et l'objectif de marge opérationnelle antérieurement fixé à 7 % devrait être dépassé. Au-delà, la marge devrait continuer de croître et être supérieure à 8 % sur l'exercice 2009/10 », a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.

## **Forte activité commerciale**

Au cours de l'exercice 2006/07, le Groupe a enregistré €19 milliards de commandes, soit une hausse de 34 % par rapport à l'exercice précédent sur une base comparable, portant son carnet de commandes à €32 milliards (+22 %) ou 27 mois de chiffre d'affaires.

La forte croissance des commandes provient de tous les Secteurs : Power Systems (+65 %), Power Service (+22 %) et Transport (+8 %).

Le Groupe a bénéficié pleinement de son bon positionnement sur un marché de l'énergie très soutenu. Power Systems a vendu vingt turbines à gaz, dont treize GT26, ainsi que trois centrales à charbon et a reçu une commande importante portant sur la réalisation de l'îlot conventionnel de la nouvelle centrale nucléaire de type EPR en France. Power Service a remporté plusieurs contrats pluri-annuels de maintenance et divers projets de modernisation de centrales, de turbines à gaz et à vapeur et de chaudières, notamment en Europe et aux Etats-Unis.

Dans un environnement compétitif, Transport a enregistré un niveau élevé de commandes, parmi lesquelles des projets de trains régionaux en Europe, de métros et tramways dans de nombreuses villes, de locomotives en Chine et d'infrastructure ferroviaire en Turquie, ainsi que plusieurs contrats de maintenance (Royaume-Uni, Argentine).

Suite à la croissance des commandes au cours des dernières périodes, le chiffre d'affaires de l'exercice 2006/07 s'élève à €14,2 milliards, soit une augmentation de 14 % par rapport aux €12,4 milliards de l'exercice 2005/06 sur une base comparable. Tous les Secteurs ont contribué à cette hausse : Power Systems (+20 %), Power Service (+18 %) et Transport (+7 %).

Le recrutement a été particulièrement important pour soutenir cette forte activité commerciale. Au cours de l'exercice, 8 700 personnes ont été embauchées, dont 4 100 ingénieurs et cadres. Les efforts de formation ont également constitué une priorité dans la gestion active des ressources humaines. Parallèlement, pour préparer la croissance future, les dépenses de recherche et développement ont augmenté de façon importante (+26 %) et les investissements se sont accélérés (+35 %).

## **Progression importante des résultats**

Le résultat opérationnel de l'exercice 2006/07 s'élève à €957 millions, en hausse de 40 % sur une base comparable par rapport aux €686 millions de l'exercice 2005/06 ; la marge opérationnelle s'améliore de 5,5 % à 6,7 %. La marge opérationnelle de Power Systems est passée de 1,8 % à 3,5 %, sous l'effet combiné d'une augmentation des ventes, d'une réduction des coûts et d'une meilleure exécution des contrats. Comme prévu, la marge de Power Service se maintient au niveau élevé de 15,9 % avec une hausse soutenue de son chiffre d'affaires. La marge opérationnelle de Transport a progressé de 6,3 % à 6,6 %, grâce à une meilleure gestion des projets et à des réductions de coûts liées à la standardisation et à l'amélioration de l'efficacité industrielle.

Le résultat net s'élève à €448 millions, par rapport à €178 millions au cours de l'exercice 2005/06, soit une hausse de 152 %. Cette augmentation provient essentiellement de l'amélioration de la performance opérationnelle et de la baisse des frais financiers.

## **Cash flow libre élevé**

Le cash flow libre s'élève à €745 millions au titre de l'exercice 2006/07, après une contribution volontaire aux fonds de pension en Allemagne de €300 millions. Sans prendre en compte cet événement exceptionnel, le Groupe a généré un cash flow libre de €1 045 millions, à comparer aux €525 millions en 2005/06. Cette forte génération de cash résulte de l'effet combiné d'une meilleure profitabilité, d'une amélioration sensible du besoin en fonds de roulement, partiellement liée au niveau élevé de commandes, ainsi que d'une diminution des frais financiers et des dépenses de restructuration.

Le Groupe a engagé une politique d'acquisitions, notamment dans le Secteur Power Service aux Etats-Unis et en Chine et y a investi €232 millions. Malgré cet investissement, le Groupe a réduit sa dette nette qui passe de €1 248 millions au 31 mars 2006 à €64 millions au 31 mars 2007. Cette amélioration provient principalement du cash flow libre élevé et des €700 millions de cash collatéral lié au précédent programme de cautions libérées plus tôt que prévu.

Les fonds propres ont progressé de €1 840 millions au 31 mars 2006 à €2 271 millions au 31 mars 2007 en raison du fort profit enregistré sur la période, avec le ratio d'endettement net sur fonds propres qui passe de 68 % à 3 %.

## **Reprise d'une politique de dividendes**

Le Conseil d'administration a décidé de proposer à la prochaine assemblée générale du 26 juin 2007 le versement d'un dividende de 0,8€ par action.

## **Coopération fructueuse avec Bouygues**

Bouygues est devenu un actionnaire long terme au cours de l'exercice 2006/07. Il détient 25,35 % du capital au 1<sup>er</sup> mai 2007. La coopération entre Bouygues et Alstom s'intensifie progressivement sur les fronts commercial et opérationnel. La société commune 50-50 dans l'activité hydroélectrique est opérationnelle depuis novembre 2006.

## **Perspectives**

A l'avenir, le Groupe compte tirer profit de son positionnement favorable sur les marchés de l'énergie et du transport ferroviaire pour poursuivre sa croissance et l'amélioration de sa performance. La priorité d'Alstom est de poursuivre le développement de son activité commerciale, la bonne exécution de ses contrats tout en délivrant un carnet de commandes chargé et l'adaptation de son organisation industrielle aux nouveaux défis qu'il rencontre. Le Groupe souhaite soutenir sa croissance future par des dépenses de recherche et développement et d'investissements adaptées qui lui permettront de maintenir une avance technologique et d'accroître ses capacités de production. Les partenariats et acquisitions ciblés devraient également accélérer cette croissance.

Dans ce contexte, les ventes de l'exercice 2007/08 devraient connaître une progression à deux chiffres (sur une base comparable) tandis que l'objectif de marge opérationnelle de 7 % devrait être dépassé. A l'horizon de

l'exercice 2009/10, la marge opérationnelle des Secteurs Power combinés devrait se situer entre 9 % et 10 % et celle du Secteur Transport entre 7 % et 8 %, permettant alors au Groupe de dépasser une marge de 8 %.

\*

L'activité du Groupe ainsi que les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet d'Alstom ([www.alstom.com](http://www.alstom.com)).

#### **Contacts presse**

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate)

Tel : + 33 1 41 49 29 82 / 33 08

[philippe.kasse@chq.alstom.com](mailto:philippe.kasse@chq.alstom.com)

[stephane.farhi@chq.alstom.com](mailto:stephane.farhi@chq.alstom.com)

#### **Relations Investisseurs**

Emmanuelle Châtelain

Tel : + 33 1 41 49 37 38

[emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com](mailto:emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com)

*Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'ALSTOM. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par ALSTOM auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et ALSTOM n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.*