

Assemblée Générale

26 juin 2012

*We are shaping the future**

ALSTOM

*nous façonnons l'avenir



Emmanuel VUILLARD
Directeur Juridique Adjoint

- 
- **Ordre du jour :**

Avis de convocation, page 3

- **Résolutions :**

Avis de convocation, pages 32 à 40



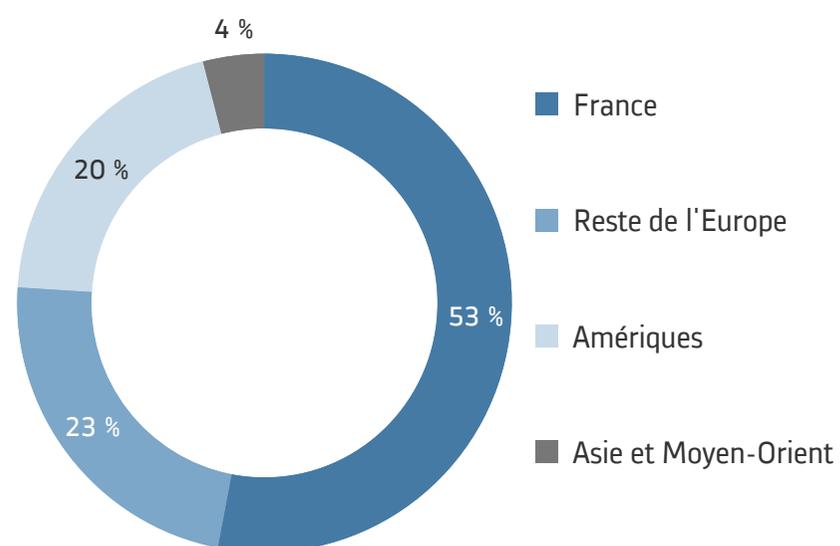
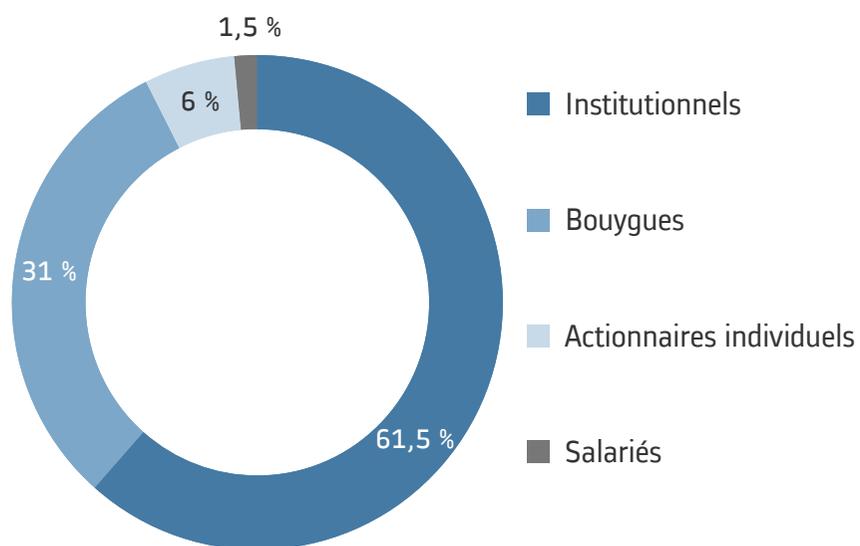
Patrick KRON
Président Directeur Général

Alstom et vous
Patrick Kron

ALSTOM

Actionnariat

Au 31 mars 2012

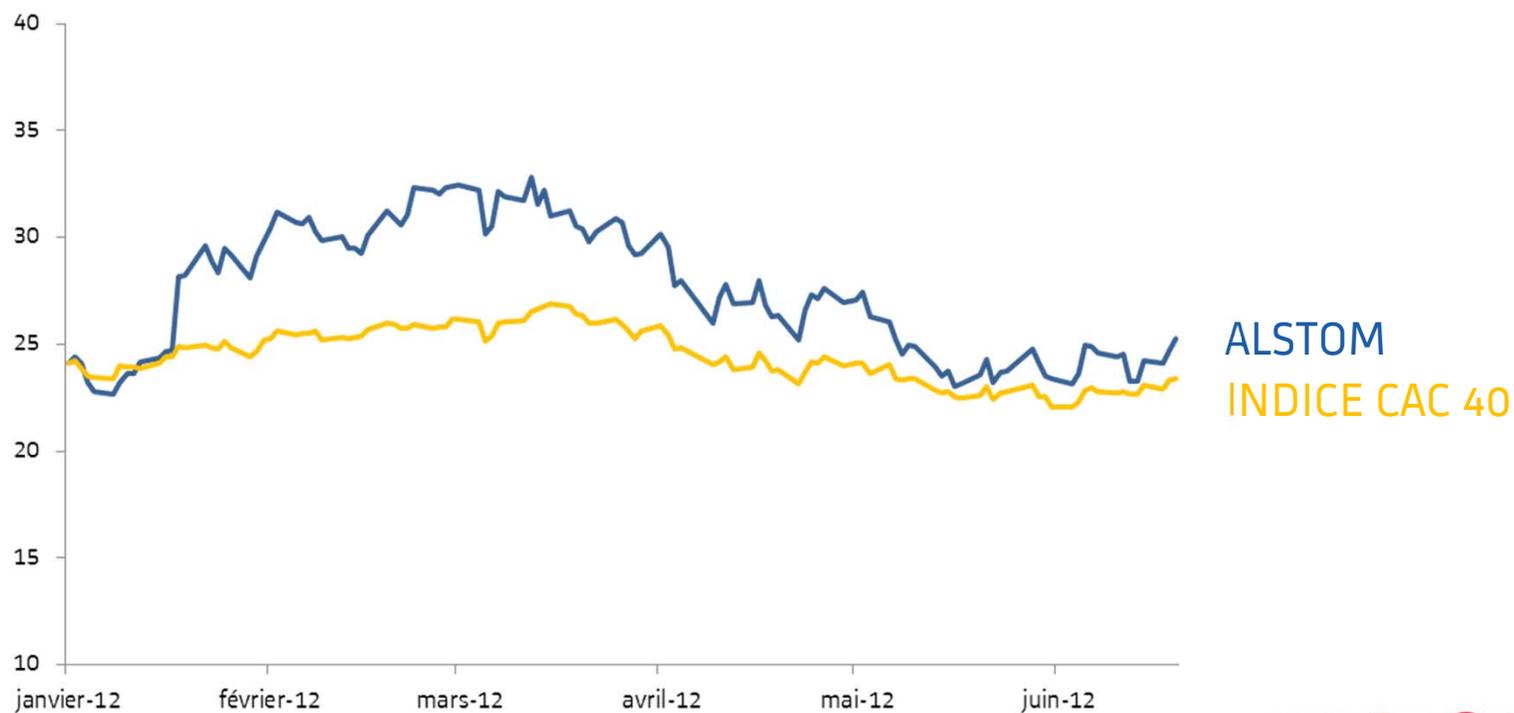


Vous êtes 230 000 actionnaires

Évolution du cours de bourse

Un cours qui subit les turbulences des marchés

En €

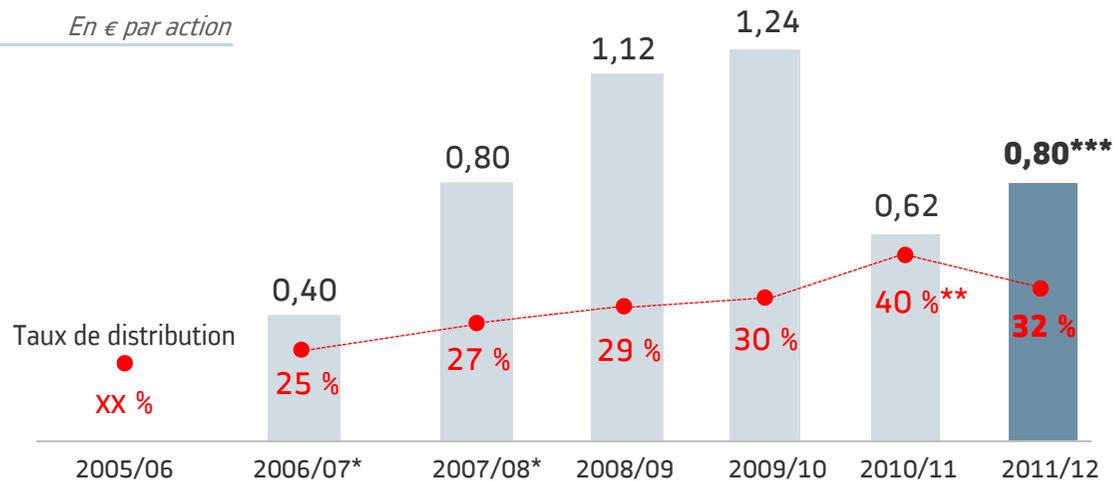


Base Alstom: €24,095 au 2 janvier 2012

Dividende

Un dividende proposé en hausse de près de 30 %

En € par action



Paiement : 3 juillet 2012



* Ajusté de la division du nominal

** Résultat net impacté par des charges de restructuration exceptionnellement élevées

P 8 *** Proposé à votre vote

ALSTOM

Votre information

Un dialogue permanent avec les actionnaires individuels

Lettre aux actionnaires



Adresse email dédiée



Visites de sites



Réunions d'information



Vos contacts

 **N°Vert 0 800 50 90 51**

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

Investor.relations@chq.alstom.com

www.alstom.com Rubrique Investisseurs

Alstom en 2011/12
Patrick Kron

ALSTOM

Trois grands métiers organisés en quatre Secteurs opérationnels

Dans les 3 premiers mondiaux pour ses principales activités

Production d'électricité

Secteur Thermal Power



Secteur Renewable Power



25 % de la capacité de production d'électricité mondiale utilise les technologies d'Alstom

Transmission d'électricité

Secteur Grid

Des positions de leader sur des équipements et technologies clés



Transport ferroviaire

Secteur Transport

1 métro sur 4 et 1 tramway sur 4 sont d'origine Alstom

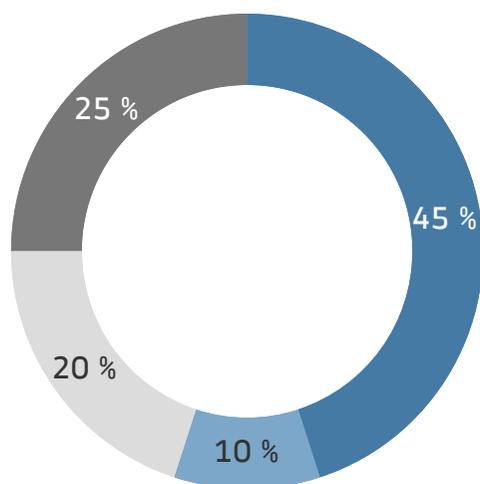


Un portefeuille équilibré

Au 31 mars 2012

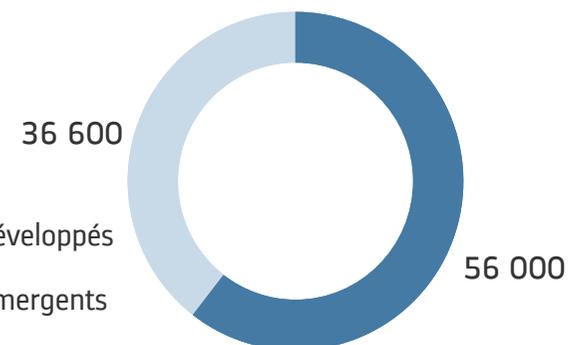
Une présence mondiale

Chiffre d'affaires ~ 20 milliards d'euros



- Thermal Power
- Renewable Power
- Grid
- Transport

92 600 collaborateurs



Responsabilité sociale et engagement pour le développement durable (1/2)

Au cœur de la stratégie

- Un engagement pour le développement durable désormais reconnu par les agences de notation (SAM)
- Une offre de produits et de solutions conçus pour respecter l'environnement
- Une réduction régulière de l'impact environnemental des sites industriels
- Des actions de terrain en faveur de l'environnement (Fondation Alstom)



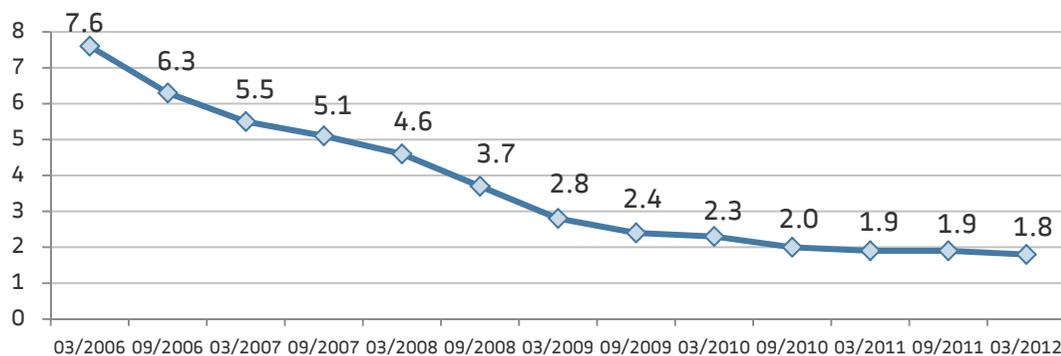
ALSTOM

Responsabilité sociale et engagement pour le développement durable (2/2)

- De meilleures conditions de travail avec une priorité absolue donnée à la sécurité
- Un programme d'intégrité déployé dans l'ensemble du Groupe
- La mobilisation des équipes pour l'innovation



Taux de fréquence des accidents du travail sur 12 mois glissants - collaborateurs ALSTOM



ALSTOM

Résultats 2011/12

Des résultats strictement conformes aux prévisions

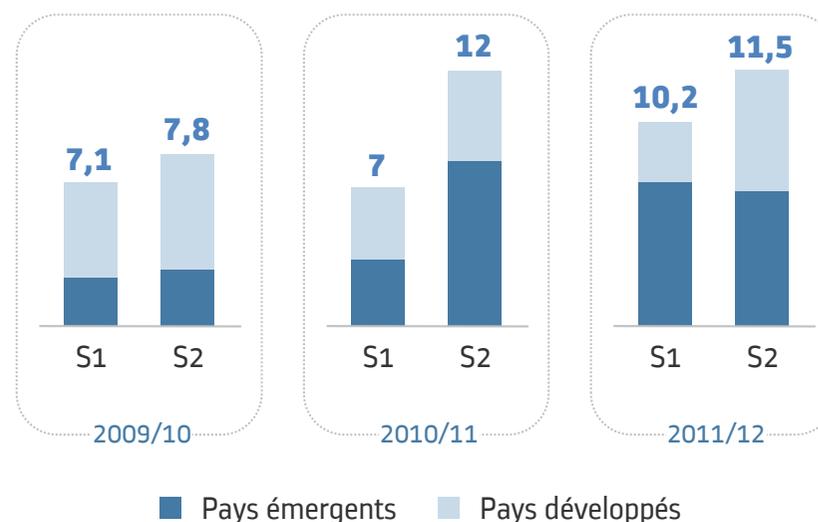
- Une activité commerciale soutenue ✓
- Un redressement des ventes au cours de l'exercice ✓
- Une marge opérationnelle supérieure à 7 % ✓
- Un cash flow libre positif au second semestre ✓

Préparation de l'avenir

Les commandes d'aujourd'hui sont les ventes de demain

- Bon niveau de commandes en 2011/12 : en hausse de 14 % par rapport à 2010/11
- 60 % des commandes en provenance des pays émergents
- Un carnet de commandes de près de 50 milliards d'euros

En milliards d'euros



Préparation de l'avenir

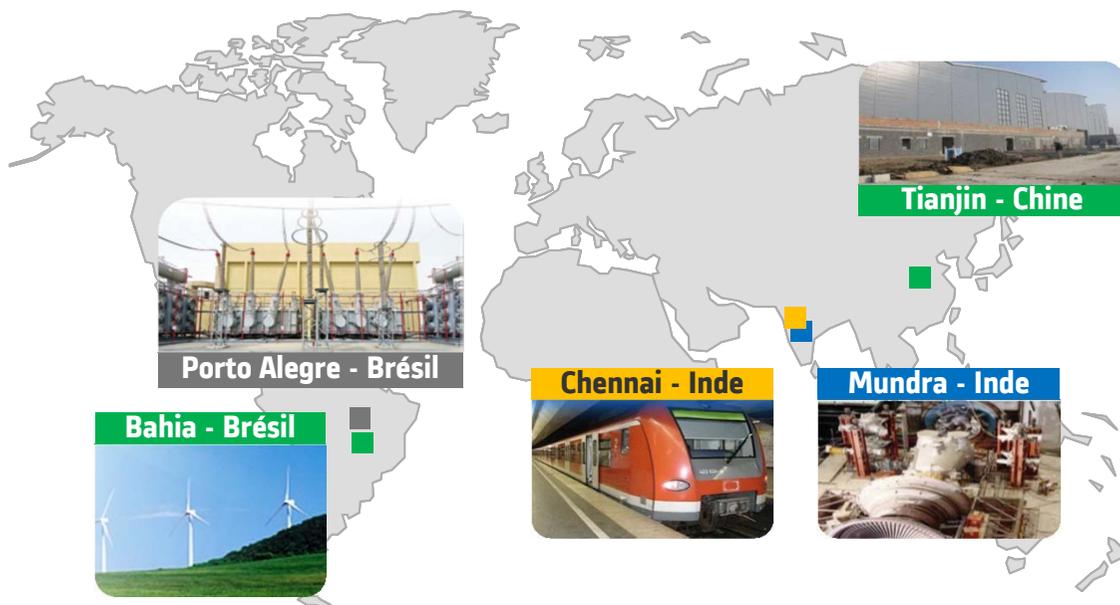
L'innovation, moteur de la croissance

- Des dépenses de R&D maintenues à un haut niveau
- Des succès importants dans les 4 Secteurs



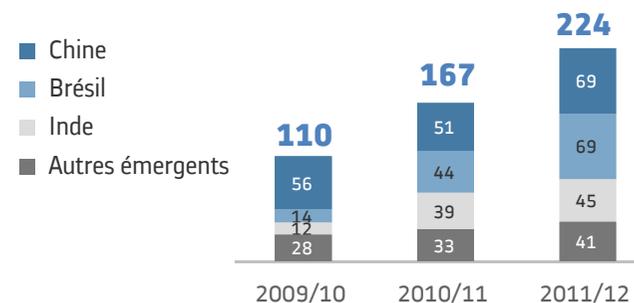
Préparation de l'avenir

Des investissements soutenus,
en particulier vers les pays émergents



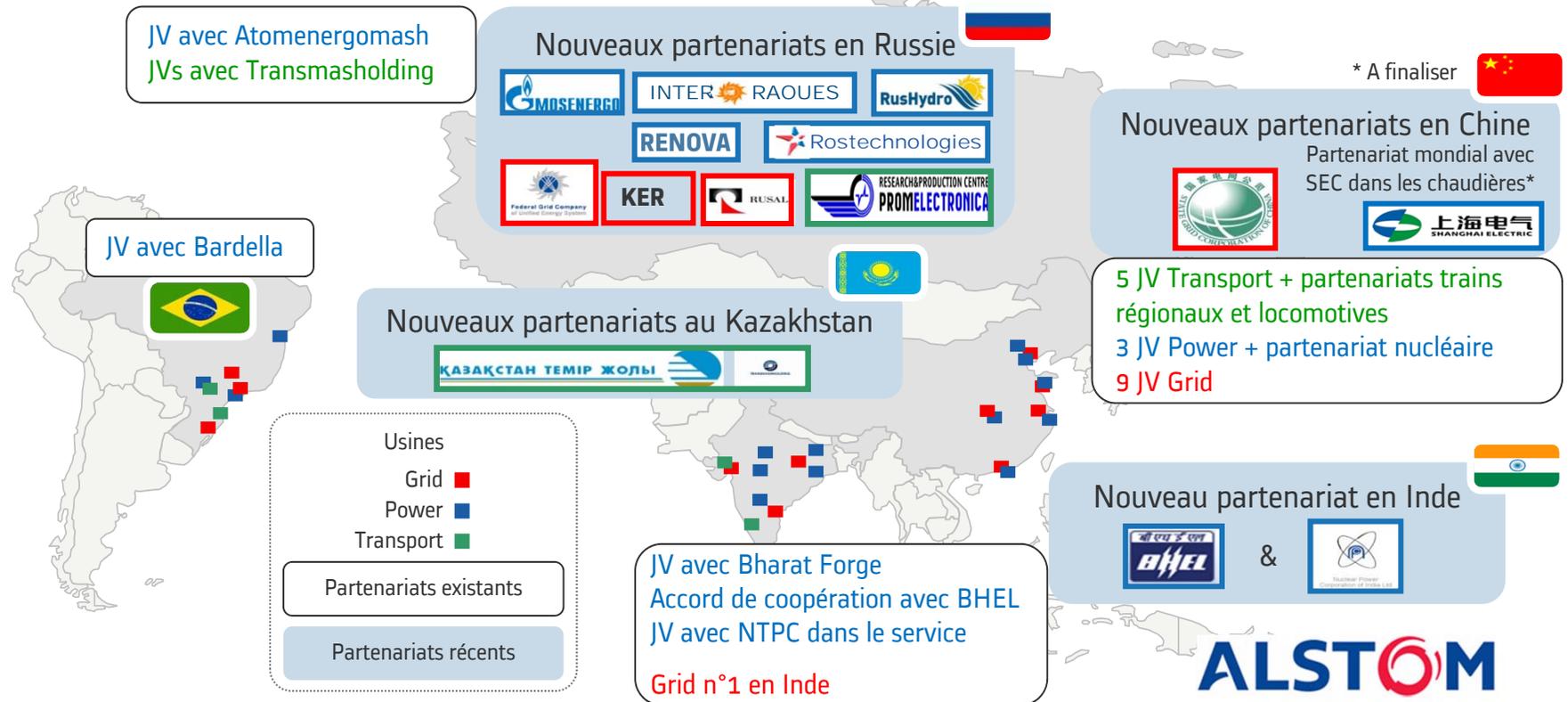
Evolution des investissements dans les pays émergents

En millions d'euros



Préparation de l'avenir

Une politique de partenariats renforcée dans les BRICs



Préparation de l'avenir

Une adaptation de certaines capacités à la baisse de la demande

PROGRAMME

SITUATION

31/03/2012

THERMAL POWER



Réduction de 3 500 postes d'ici mars 2012
(- 20 % des effectifs d'Europe de l'Ouest
et d'Amérique du Nord)



Plan de restructuration
quasiment achevé

TRANSPORT



Suppression de 1 380 postes
d'ici à mars 2013
(- 8 % des employés d'Europe de l'Ouest)



Plan de restructuration
réalisé à plus de 50 %

Thermal Power
Philippe Cochet

ALSTOM

Offre et positionnement

GAS Equipements et centrales à gaz 	STEAM Equipements et centrales à combustible fossile 	NUCLEAR Equipements et intégration pour îlots conventionnels 
AQCS	Contrôle & Qualité de l'Air 	
PAC	Contrôle & Automatisation 	
THERMAL SERVICES	Services à la base installée 	

37 500 collaborateurs



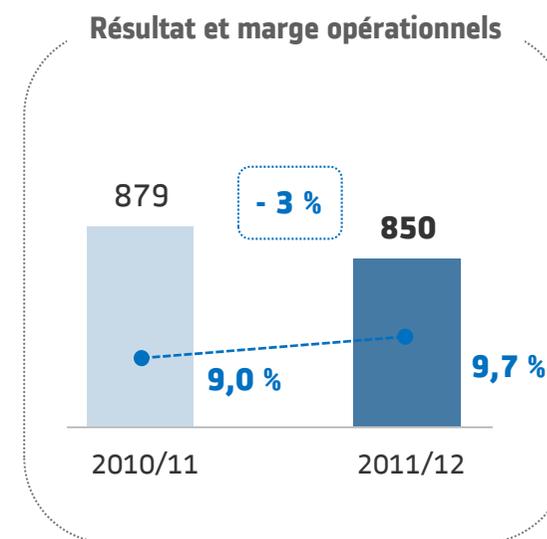
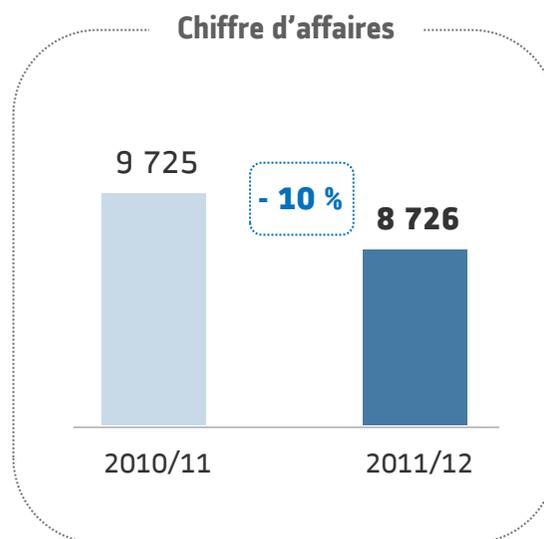
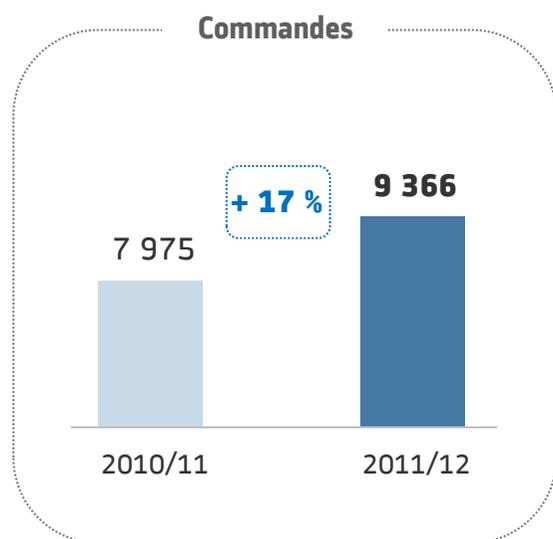
Pour une production d'électricité fiable, compétitive et respectueuse de l'environnement

ALSTOM

Chiffres clés

Fort rebond des commandes et progression de la marge

En millions d'euros



Principaux faits marquants de 2011/12

Un niveau de commandes élevé dans un environnement difficile

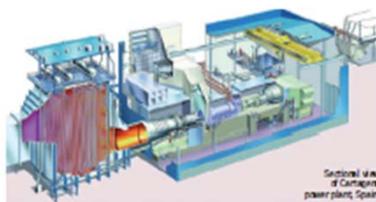
- Une présence accrue dans les pays émergents
- Un meilleur équilibre entre les contrats clés en main et les ventes de composants :
 - 14 turbines à gaz (dont 6 en Russie)
 - 3 grandes centrales thermiques en Asie et en Europe de l'Est
 - Turbo-alternateurs pour une centrale nucléaire russe
 - Accord de partenariat en Chine pour le captage et le stockage de CO₂



Principaux faits marquants de 2011/12

Des investissements maintenus à un niveau élevé

- Un effort de Recherche & Développement soutenu pour une nouvelle génération de turbines à gaz
- Le développement de chaudières performantes adaptées aux marchés d'Asie et du Moyen-Orient
- Des investissements importants dans l'ensemble de l'outil industriel, avec la création de nouvelles capacités pour servir le marché indien



Priorités stratégiques

Croissance

- Poursuivre le développement du service à la base installée
- Renforcer l'activité en Asie, en Russie et au Moyen-Orient
- Accroître la présence sur le marché 60 Hz (USA)
- Accélérer les ventes de composants

Innovation

- Développer les futures générations de turbines à gaz
- Garder une avance en turbines à vapeur & alternateurs
- Développer l'offre en contrôle & automatisation

Excellence opérationnelle

- Poursuivre l'effort sur la sécurité
- Améliorer la qualité
- Réduire les délais de livraison et les coûts

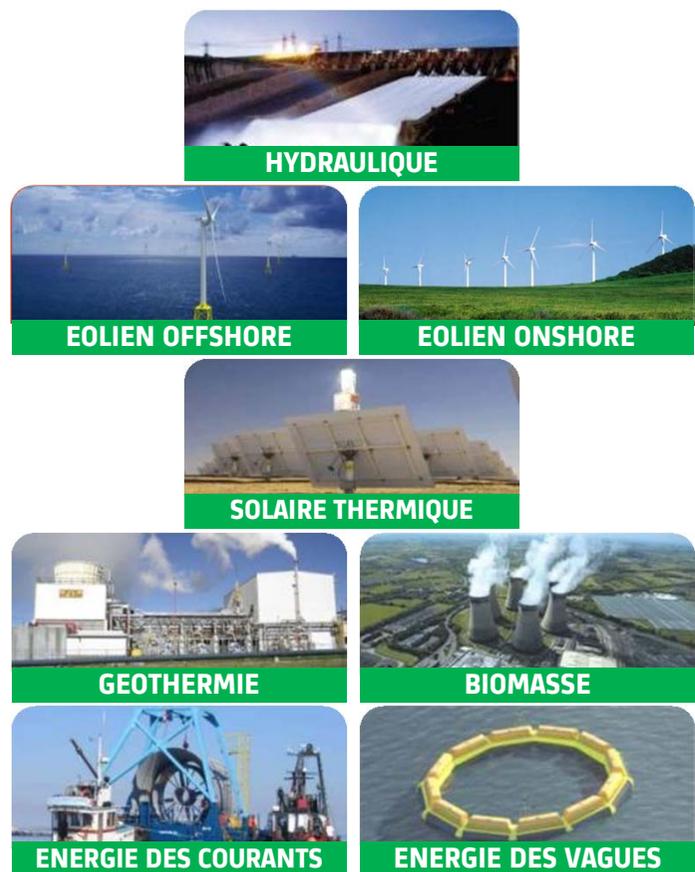




Renewable Power
Jérôme Péresse

ALSTOM

Offre et positionnement



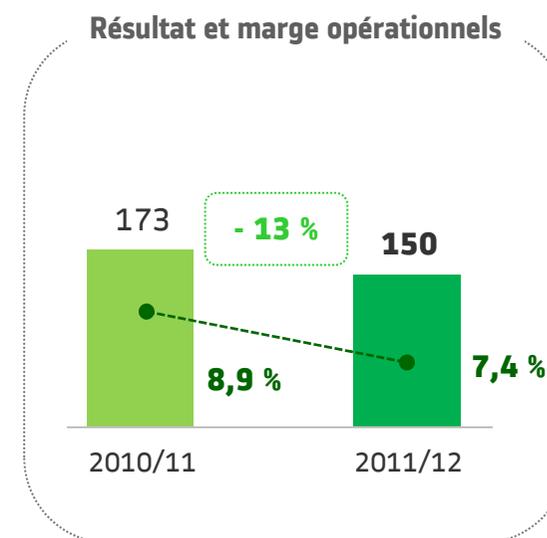
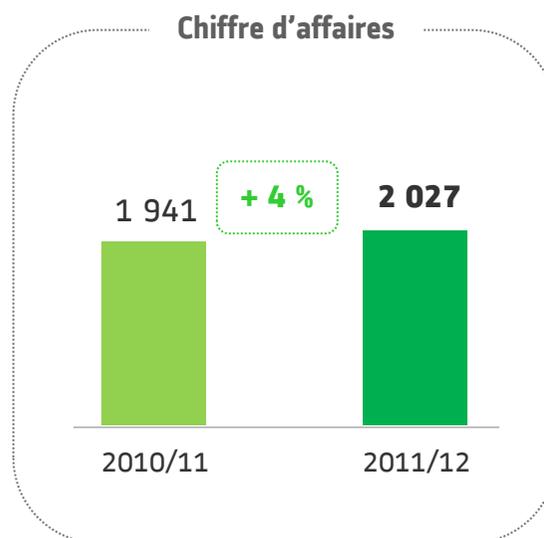
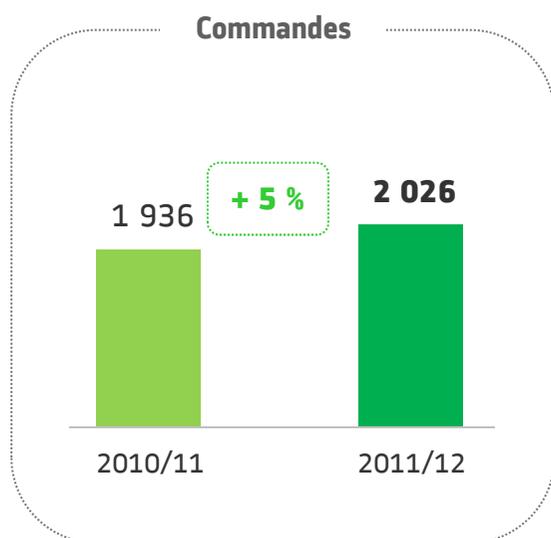
9 500 collaborateurs

Des technologies
adaptées à toutes
les sources d'énergies
renouvelables pour
les nouvelles centrales
et la base installée

Chiffres clés

Des commandes et un chiffre d'affaires en progression

En millions d'euros



Principaux faits marquants de 2011/12

Un niveau de commandes soutenu sur l'ensemble des activités

- De nombreux contrats significatifs sur les marchés traditionnels et émergents
 - Hydraulique : Tehri (Inde), Santo Antonio do Jari (Brésil), Chaglia (Perou)
 - Eolien offshore : St Nazaire, Courseulles-sur-Mer, Fécamp (France)
 - Eolien terrestre : Taza (Maroc), Miassaba, Rio Dos Ventos (Brésil)
 - Solaire : études pour Sasol (Afrique du Sud)
 - Biomasse : Plainfield, South Boston (USA)



Principaux faits marquants de 2011/12

Des investissements clés pour développer le portefeuille technologique et s'implanter au plus près des marchés

- Des investissements soutenus en R&D :
 - Lancement de la plus grande turbine éolienne au monde, l'Haliade 150 – 6MW (offshore)
 - Centres de technologie hydraulique : au Canada (Sorel-Tracy) et au Brésil (Taubaté)
- De nouveaux pôles industriels sur des marchés en forte croissance : hydraulique à Ufa (Russie), éolien à Bahia (Brésil)
- Création d'une nouvelle activité « New Energies » (Energies Nouvelles) regroupant les activités Solaire, Géothermie, Biomasse, Energie des courants et des vagues



ALSTOM

Priorités stratégiques

Croissance

- Renforcer le leadership dans l'hydraulique en poursuivant l'expansion géographique
- Devenir un acteur majeur de l'éolien
- Croître dans les nouvelles énergies

Innovation

- Poursuivre les efforts de R&D sur la turbine offshore
- Développer les turbines-pompes hydrauliques
- Accélérer la recherche sur les énergies marines
- Etendre la gamme de services à la base installée

Excellence opérationnelle

- Rationaliser les frais généraux et simplifier les processus internes
- Garder une attention particulière à l'exécution des contrats
- Mettre l'accent sur la sécurité des employés



ALSTOM



Grid
Grégoire Poux-Guillaume

ALSTOM

Offre et positionnement

Solutions intelligentes, fiables et respectueuses de l'environnement pour le transport de l'électricité et la gestion des réseaux dans le monde

Solutions

Postes électriques, solutions clés en main & services



Technologies Super Grid



Technologies Smart Grid



19 000 collaborateurs

Produits

Postes à isolation dans l'air



Postes blindés



Transformateurs de puissance



Électronique de puissance, systèmes de gestion des réseaux & automatisation des postes

Systèmes de gestion de réseau



Solutions d'automatisation de poste



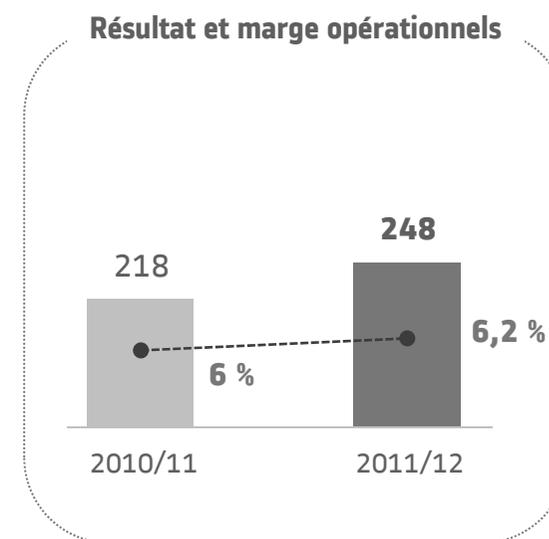
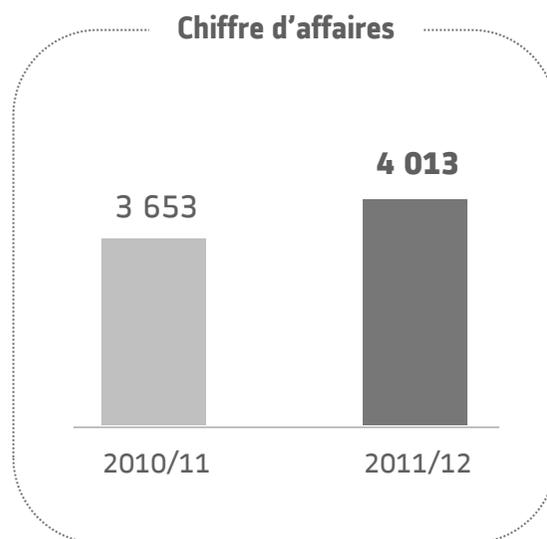
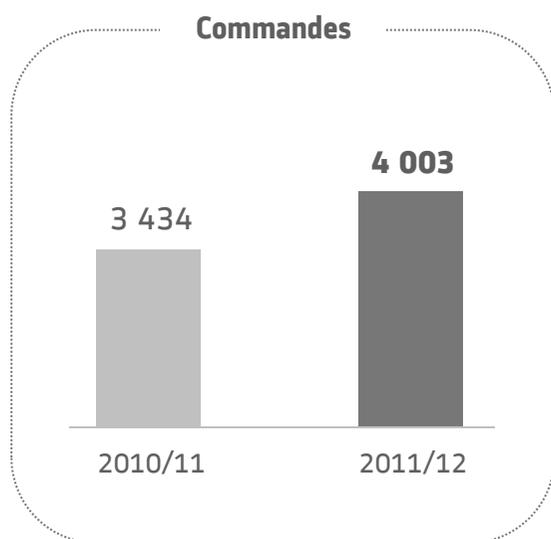
Électronique de puissance



Chiffres clés

Une croissance maintenue dans un marché difficile

En millions d'euros



Principaux faits marquants de 2011/12

Contrats

- Interconnexion en courant continu haute tension (CCHT) en Suède
- Systèmes de gestion de l'énergie (EMS) pour les réseaux nationaux en Suède et au Koweït
- Postes haute tension offshore en Allemagne

Recherche & Développement

- CCHT 800 kV pour les autoroutes de l'électricité
- Convertisseur CC pour stockage d'énergie (en prototype)
- Postes électriques 100 % numériques
- Projets pilotes Smart Grid

Partenariats et acquisitions

- Accord de coopération signé avec FSK, Russie, pour la modernisation du réseau électrique
- Acquisition d'EvolutionSCADA, USA, pour la gestion de pipelines de pétrole et gaz



Priorités stratégiques

Croissance

- Se développer sur les segments de marché porteurs
 - Transmission à courant continu
 - Smart Grid
 - Services

Innovation

- Se positionner comme leader des technologies d'avenir
 - Ultra Haute Tension (1 200 kV)
 - Courant continu
 - Smart Grid
 - Intégration et gestion intelligente des énergies renouvelables

Excellence opérationnelle

- Rechercher l'efficacité et la rentabilité
 - Optimisation des produits
 - Qualité et fiabilité





Transport
Henri Poupart-Lafarge

ALSTOM

Offre et positionnement

DISTANCE

Matériel roulant : du tramway à la très grande vitesse



25 000 collaborateurs

...et le développement de systèmes clés en main



Signalisation



Service et maintenance



Infrastructures

Principaux faits marquants de 2011/12

L'innovation : un effort continu

Signalisation ERTMS

La révolution des systèmes interopérables



Centres de contrôle intégré

Le pilotage global de systèmes de transport complexes



APS

Le tramway alimenté par le sol

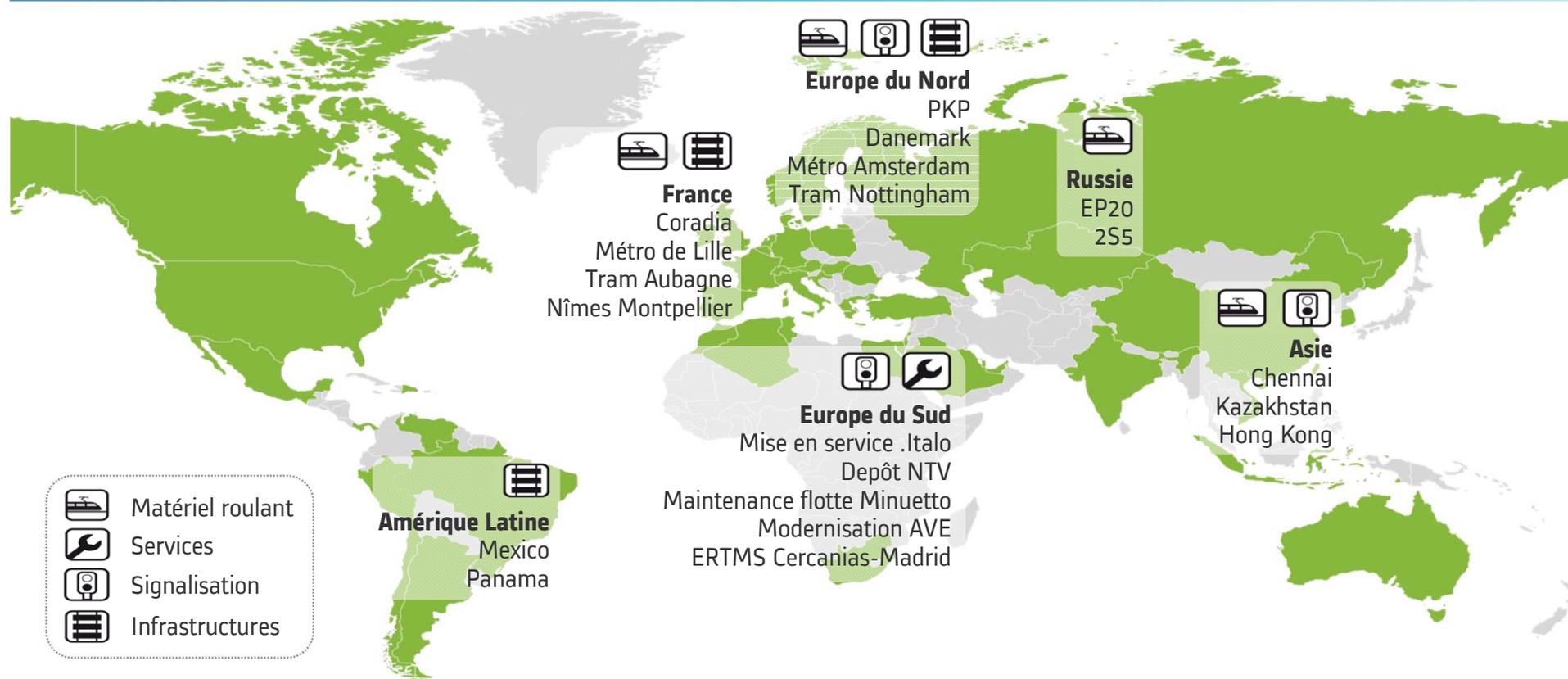


AGV (350 km/h)

4^e génération de train à très grande vitesse



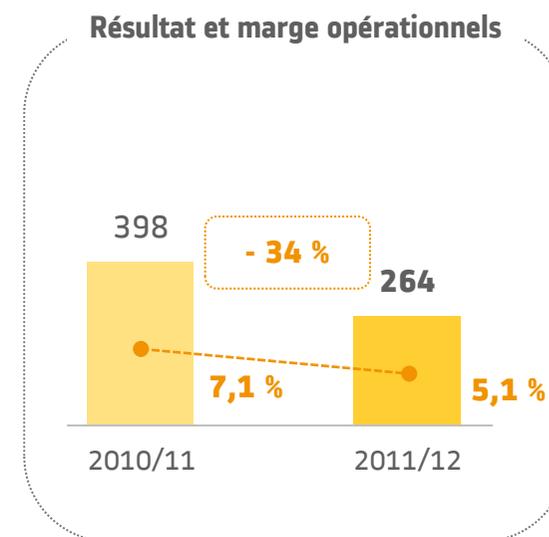
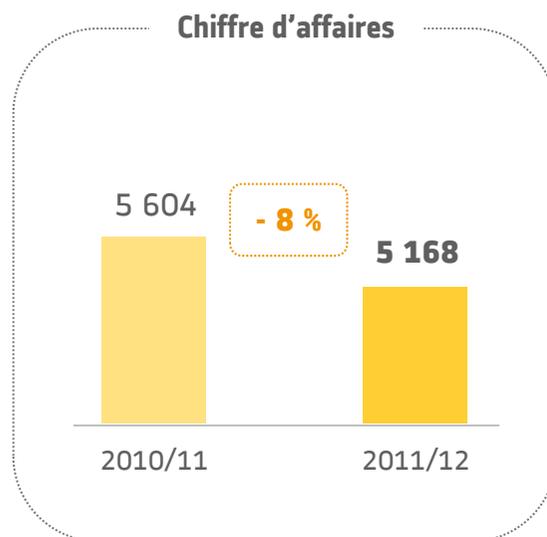
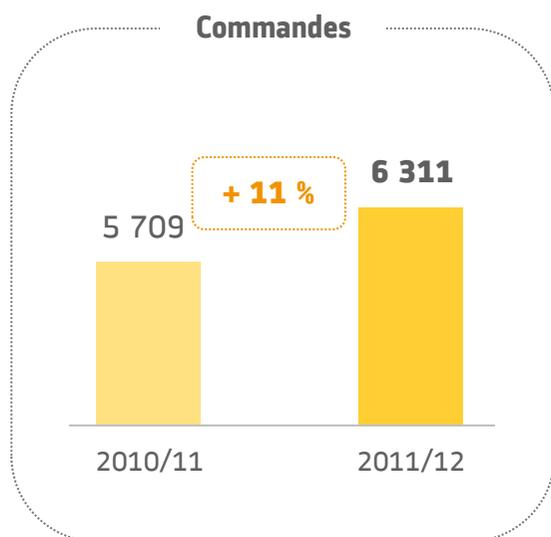
Principaux faits marquants de 2011/12



Chiffres clés

Un niveau de commandes élevé, une performance temporairement affectée par la montée en puissance sur de nouveaux marchés

En millions d'euros



Priorités stratégiques

Croissance

- Conserver le leadership français, en ciblant de nouveaux projets clés (Grand Paris, TGV...)
- Poursuivre l'expansion géographique vers la Russie (en valorisant le partenariat avec Transmashholding) et l'Asie (transports en commun)
- Renforcer le portefeuille dans les activités de services et de signalisation

Innovation

- Développer les nouvelles générations de matériels roulants
- Poursuivre la R&D sur les solutions de signalisation
- Etendre l'offre de moyens de transport 'verts'

Excellence opérationnelle

- Mettre l'accent sur la sécurité et la qualité
- Renforcer la compétitivité des coûts
- Continuer d'adapter les capacités à l'évolution de la demande pour rester proche des clients



L'AGV
Un rêve devenu réalité

ALSTOM

L'AGV .italo

- 25 trains (+ 10 options) et 30 années de maintenance
- En service commercial en Italie depuis le 28 avril 2012



AGV – Automotrice Grande Vitesse

- La dernière génération de train à grande vitesse d'Alstom
- Conçu pour rouler à 360 km/h
- Développé et entièrement financé par Alstom
- Equipé de la technologie utilisée lors du record du monde de vitesse sur rail (574,8 km/h)



Italo, l'AGV pour NTV

- Une technologie de pointe, pour une parfaite sécurité et un confort maximal, dans le respect de l'environnement
- Conçu pour NTV, le premier opérateur privé en très grande vitesse, porteur d'une "culture de l'excellence" et d'une "nouvelle façon de voyager"



Italo, l'AGV pour NTV

- Une technologie de pointe et un design conçus pour le confort des passagers
- Equipé d'Internet, d'écrans TV et de 450 sièges ergonomiques en cuir
- Des fenêtres plus larges, un espace climatisé, des vibrations et un niveau sonore limités



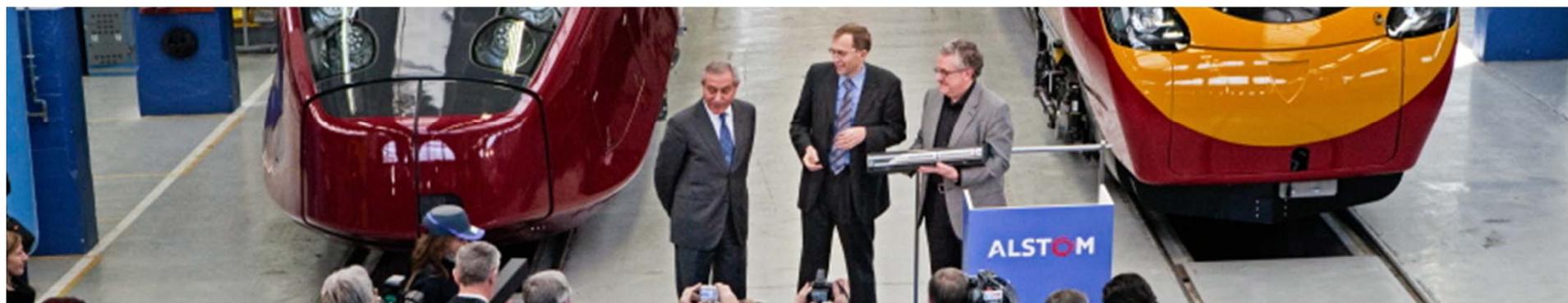
Italo, l'AGV pour NTV

- Homologué par Alstom sur le réseau ferré italien
- Circule à la fois sur les lignes TGV dédiées (à 300 km/h) et sur les lignes conventionnelles (250 km/h)
- Les lignes à grande vitesse Bologne-Florence et Rome-Naples sont déjà équipées avec la solution de signalisation ERTMS L2, pour une sécurité maximale



Italo, l'AGV pour NTV

- Un train fabriqué en France et en Italie
- Un partenariat réussi avec le client



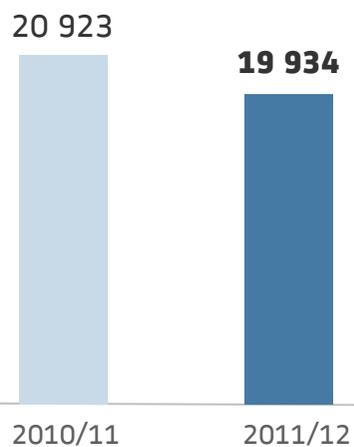
Résultats financiers 2011/12
Nicolas Tissot

ALSTOM

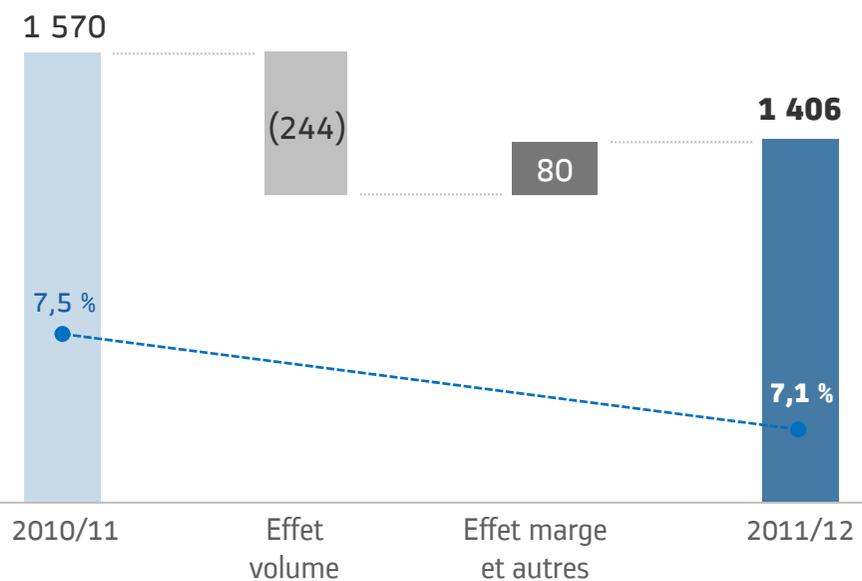
Performance opérationnelle du Groupe

En millions d'euros

Chiffre d'affaires



Résultat et marge opérationnels



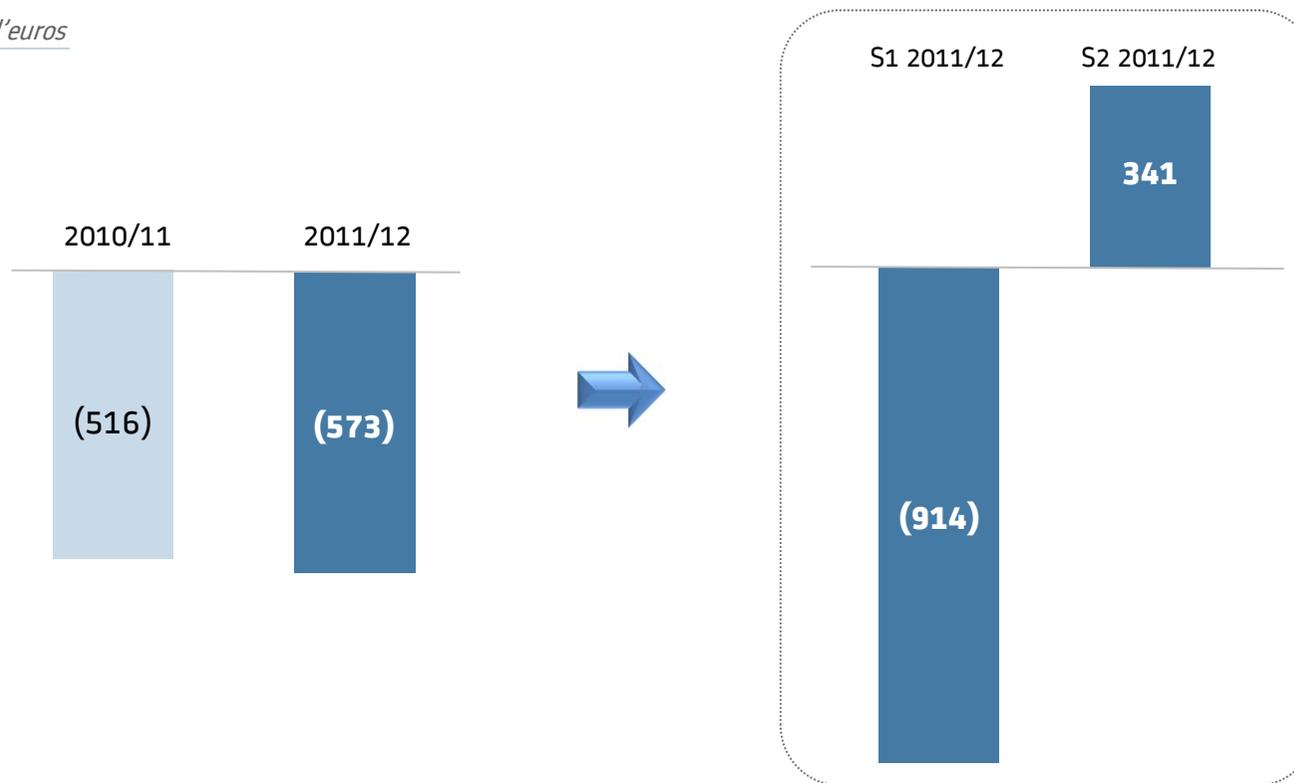
Compte de résultat

En millions d'euros

	Mars 2011	Mars 2012	Variation
Résultat opérationnel	1 570	1 406	- 10 %
Alloc. prix d'acqu. Grid	(203)	(156)	
Restructurations	(520)	(83)	
+/- values & autres	(83)	(95)	
Résultat d'exploitation	764	1 072	+ 40 %
Résultat financier	(136)	(177)	
Impôts	(141)	(179)	
Intérêts mino. et autres	(25)	16	
Résultat net	462	732	+ 58 %

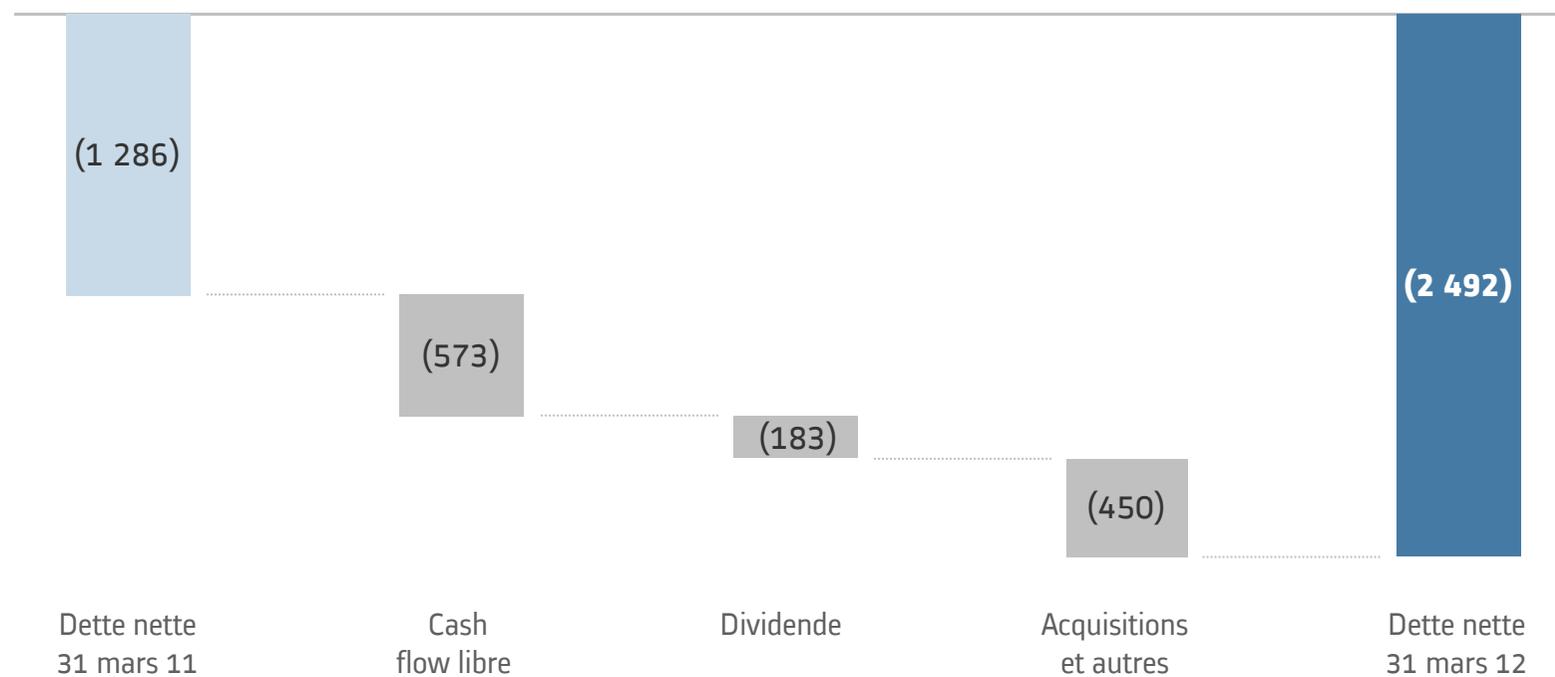
Cash flow libre

En millions d'euros



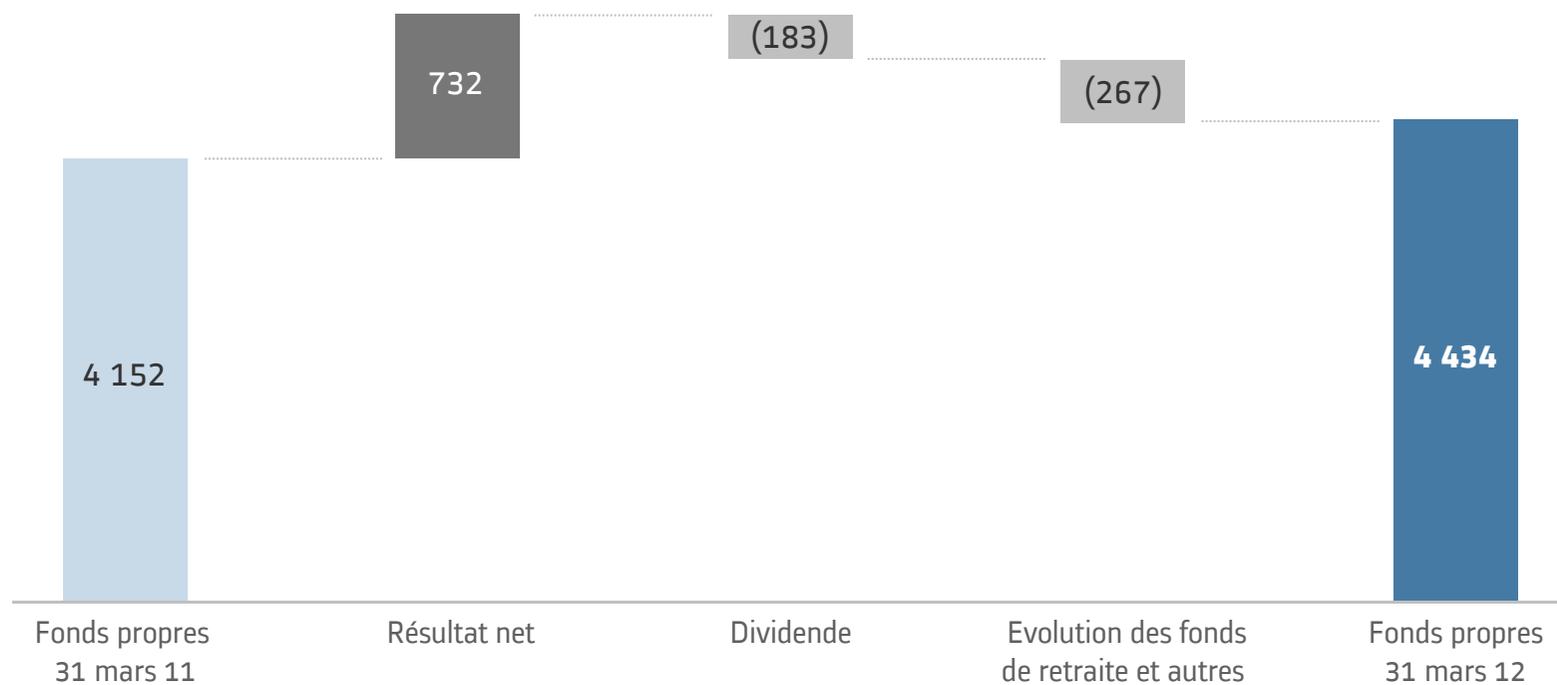
Evolution de la dette nette

En millions d'euros



Evolution des fonds propres

En millions d'euros





Perspectives
Patrick Kron

ALSTOM

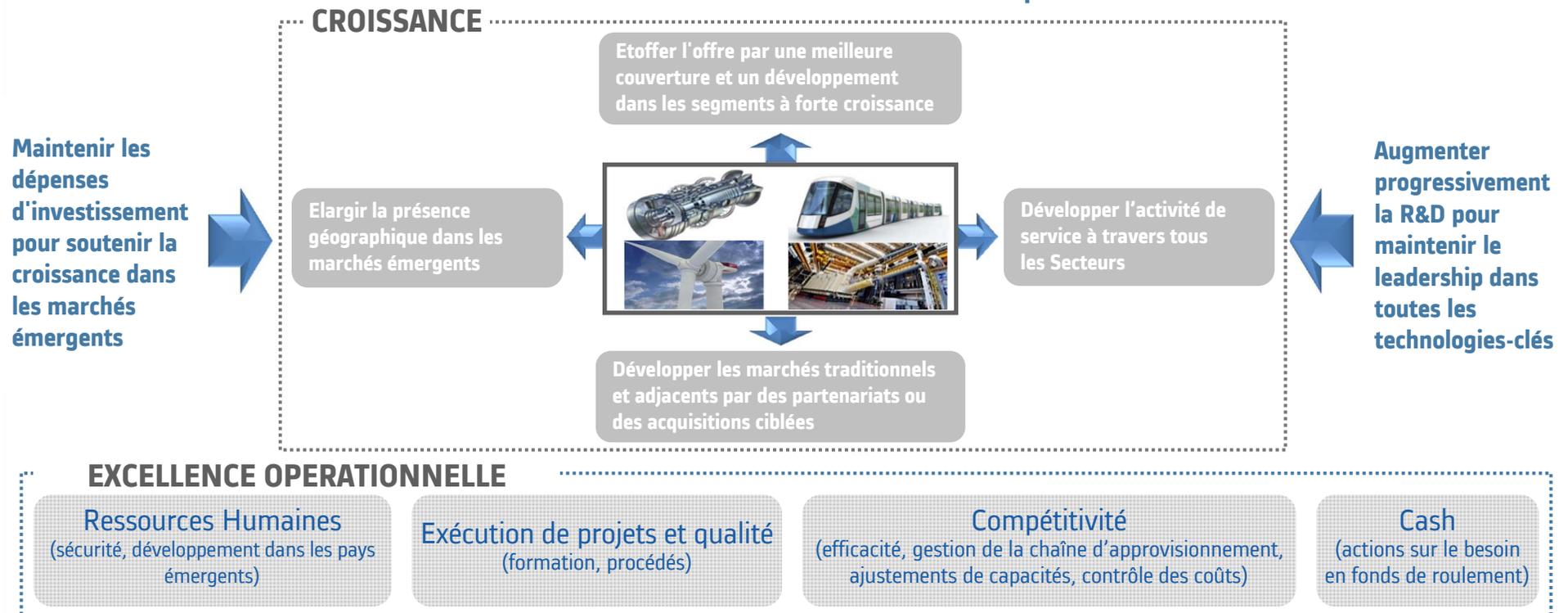
Marchés

Des marchés offrant des perspectives favorables

	THERMAL POWER	RENEWABLE POWER	GRID	TRANSPORT
MARCHÉS EMERGENTS	<p>Après le boom asiatique des 5 dernières années, le marché se stabilise à des niveaux élevés pour toutes les technologies</p> 	<p>Demande solide pour les renouvelables</p> 	<p>Marché actif pour tous les types de produits</p> 	<p>Demande de nouveaux équipements concentrée dans les BRICs et en Asie</p> 
MARCHÉS MATURES	<p>Demande en Europe et en Amérique du Nord soutenue par le gaz, la modernisation et les services</p> 	<p>Bonne activité en Europe et en Amérique du Nord grâce à l'éolien et à la réhabilitation en hydro</p> 	<p>Les segments de haute technologie (HVDC et SmartGrid) soutiennent la croissance</p> 	<p>Les marchés traditionnels restent stables, l'Europe du Nord se montre plus dynamique que l'Europe du Sud</p> 

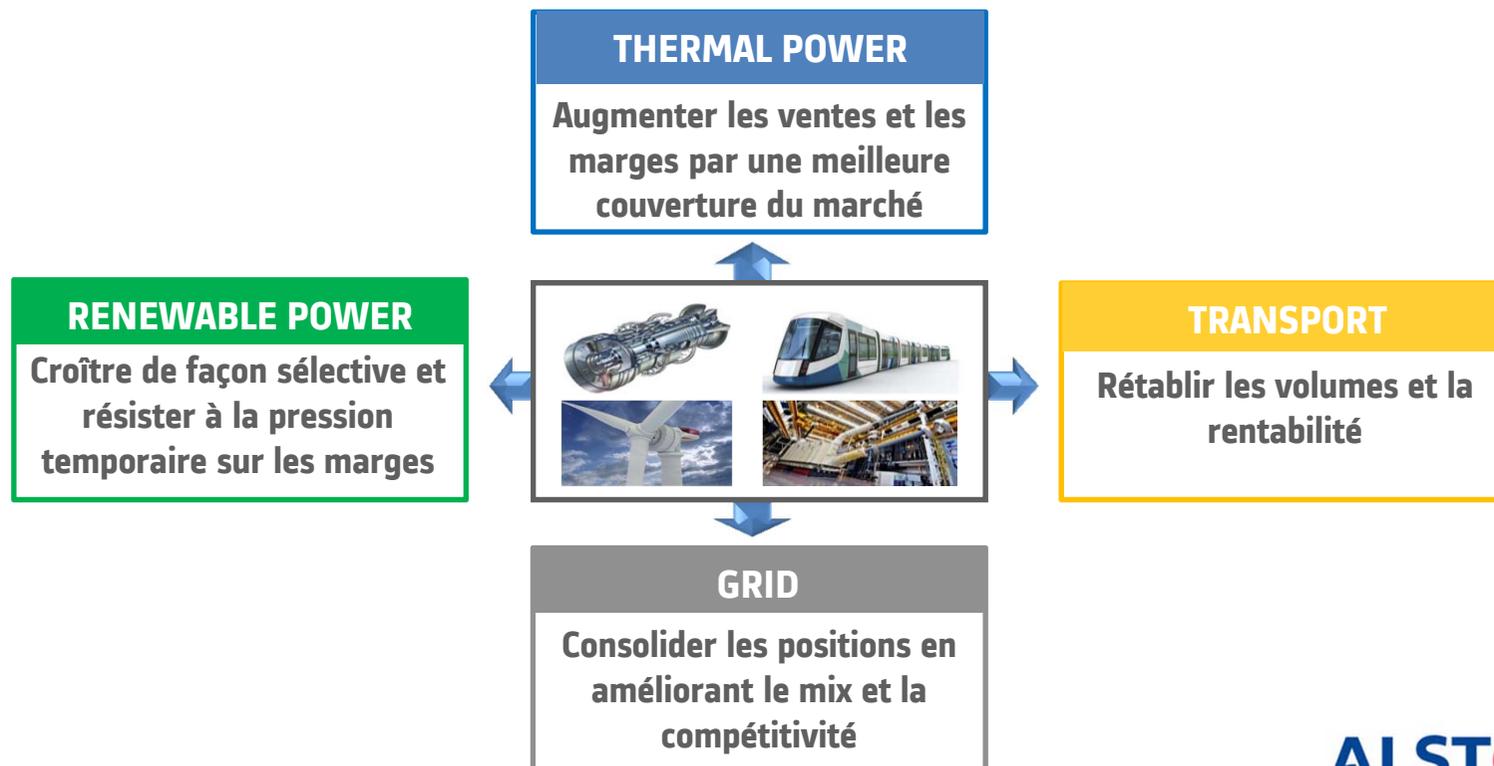
Stratégie

Une ambition associant croissance et performance...



Stratégie

...avec des objectifs clairs pour chaque Secteur



Les perspectives à 3 ans (de l'exercice 2012/13 à l'exercice 2014/15)

Avec une prise de commandes **soutenue** au cours de la période :



INVESTISSEMENTS

Maintenus à un **niveau élevé**

R&D

En **augmentation** graduelle

CROISSANCE DES VENTES

Plus de 5 % par an à périmètre comparable

MARGE OPERATIONNELLE

Amélioration progressive pour atteindre environ **8 %** en mars 2015

CASH FLOW LIBRE

Retour à un cash flow libre **positif** à compter de l'exercice 2012/13

Gouvernement d'entreprise
Patrick Kron

ALSTOM

Conseil d'administration

Un Conseil diversifié



- 9 administrateurs indépendants sur 14 (64 %)
- 6 étrangers (43 %)
- 3 femmes (21 %)

Evolution du Conseil d'administration

Proposition de renouvellements d'administrateurs

- Jean-Paul Béchat

- Nationalité : Française
- Fonction principale : Gérant de ARSCO
- Administrateur indépendant, Président du Comité d'audit



- Pascal Colombani

- Nationalité : Française
- Fonction principale : Senior Advisor, A.T.Kearney
- Administrateur indépendant, membre du Comité d'audit et du Comité pour l'éthique, la conformité et le développement durable



- Gérard Hauser

- Nationalité : Française
- Fonction principale : Administrateur de sociétés
- Administrateur indépendant, membre du Comité de nominations et de rémunération



Conseil d'administration

Activité en 2011/12

- Examen de la situation financière du Groupe et des risques
- Revue de la stratégie du Groupe
- Point sur le développement et les projets d'acquisitions
- Evaluation de son bon fonctionnement et de celui de ses Comités
- Renouvellement du mandat du Président Directeur Général, approbation de la composition du Comité Exécutif
- Fixation de la rémunération des mandataires sociaux

Activité du Conseil d'administration en 2011/12

- 10 réunions
- 93 % de participation
- 1 réunion en Russie (thème principal : présentation de la stratégie du Groupe dans cette zone)

Comité d'audit

Activité en 2011/12

- Examen des comptes annuels et semestriels
- Examen des procédures de contrôle interne, de gestion des risques et de l'activité de l'audit interne
- Revue de la trésorerie, des engagements hors bilan et des provisions
- Evaluation du fonctionnement du Comité

Activité du Comité d'audit en 2011/12

- 4 réunions
- 92 % de participation
- Composition : 4 membres indépendants sur 6 (67 %)

Comité de nominations et de rémunération

Activité en 2011/12

- Évaluation de l'application des principes AFEP-MEDEF
- Examen du renouvellement de mandats d'administrateurs
- Revue de la rémunération du Président Directeur Général
- Proposition d'attribution d'options et d'actions sous conditions de performance
- Revue des plans de succession
- Evaluation du fonctionnement du Conseil d'administration et des Comités

Activité du Comité de nominations et de rémunération en 2011/12

- 5 réunions
- 88 % de participation
- Composition : 3 membres indépendants sur 5 (60 %)

Comité pour l'éthique, la conformité et le développement durable

Activité en 2011/12

- Revue et approbation de la nouvelle organisation de la Direction de l'Éthique et de la Conformité ainsi que de la fonction Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE)
- Approbation des nouveaux programmes en matière d'Éthique et Conformité ainsi que de Responsabilité Sociale et Environnementale
- Revue des principaux indicateurs extra-financiers utilisés par le Groupe

Activité du Comité pour l'éthique, la conformité et le développement durable en 2011/12

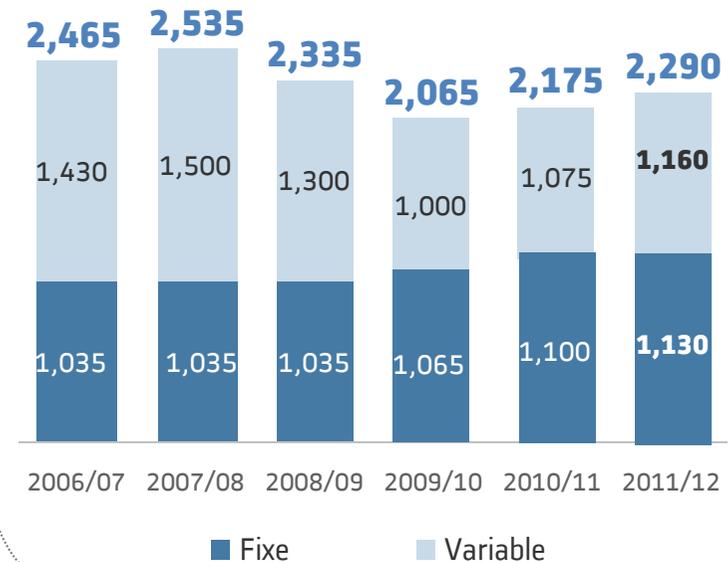
- 4 réunions
- 100 % de participation
- Composition : 3 membres indépendants (100 %)

Rémunération du Président Directeur Général (*mandataire social*)

- Absence de contrat de travail et d'indemnité de départ
- Rémunération variable liée à la réalisation d'objectifs de performance fixés par le Conseil
- Régime collectif de retraite supplémentaire (selon dispositif appliqué aux cadres dirigeants du Groupe)
- Attribution au titre du Plan LTI 2011/12 :
 - 100 000 stock options et 10 000 actions de performance en totalité soumises à conditions de performance sur 3 exercices (0,04 % du capital – 2,6 % de l'attribution totale)
 - Obligations de conservation / d'acquisition d'actions
- Rémunération fixe 2012/13 maintenue au niveau de 2011/12

Évolution de la rémunération

En millions d'euros



Rémunération des membres du Comité exécutif*

- Fixée annuellement par le Président Directeur Général et revue par le Comité de nominations et de rémunération
- Rémunération variable liée à l'atteinte d'objectifs de performance fixés par le PDG et revus par le Comité de nominations et de rémunération
- Régime collectif supplémentaire de retraite du Groupe
- Attribution au titre du Plan LTI 2011/12 :
 - 275 000 stock options conditionnelles
 - 33 000 actions de performance
- Obligations de conservation / d'acquisition pour les membres du Comité exécutif



Attribution des stock options et actions de performance

- Part stable de bénéficiaires : environ 2 % des effectifs du Groupe
- Attribution selon le niveau des responsabilités et de la performance
- Absence de décote pour le prix d'exercice des stock options
- Totalité des stock options et des actions de performance du LTI 2011/12 soumises à des conditions de performance liées aux niveaux de marge opérationnelle du Groupe sur 3 exercices (2011/12, 2012/13, 2013/14)

Cette présentation contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.

www.alstom.com

* nous façonnons
l'avenir

*We are shaping the future**

ALSTOM



Rapport des Commissaires aux Comptes



Echange avec les actionnaires

The background of the slide is a horizontal rectangle filled with various shades of blue. On the left side, there are several overlapping, semi-transparent circular and curved shapes in darker blue tones. These shapes transition into a lighter, more uniform blue gradient that extends towards the right side of the slide. The overall effect is a modern, abstract design.

Vote des résolutions

1^{ère} résolution - A titre ordinaire

- **Approbation des comptes sociaux et des opérations de l'exercice clos le 31 mars 2012**

2^{ème} résolution - A titre ordinaire

- **Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice clos le 31 mars 2012**

3^{ème} résolution - A titre ordinaire

Dividende : € 0,80 par action

Affectation du résultat :

• Résultat de l'exercice	€	136 122 421,27
• Report à nouveau antérieur	€	939 586 175,69
• Affectation à la réserve légale	€	80 063,20
• Bénéfice distribuable	€	1 075 628 533,76
• Dividendes versés	€	235 626 944,00
• Report à nouveau	€	840 001 589,76

4^{ème} résolution - A titre ordinaire

- **Engagements visés à l'article L.225-42-1 du Code de commerce en faveur du Président-Directeur Général, M. Patrick KRON**

5^{ème} résolution - A titre ordinaire

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Jean-Paul BECHAT**

6^{ème} résolution - A titre ordinaire

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Pascal COLOMBANI**

7^{ème} résolution - A titre ordinaire

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Gérard HAUSER**

8^{ème} résolution – A titre ordinaire

- **Autorisation à l'effet d'opérer sur les actions de la Société**
 - **Montant maximum : 10 % du capital**
 - **Durée : 18 mois**

9^{ème} résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation d'émettre toutes valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ou de ses filiales, avec maintien du Droit Préférentiel de Souscription**

- **Augmentation de capital : € 600 millions* (29,1 % du capital)**

- **Titres de créance : € 2 milliards****

* Plafond global (9^{ème} à 15^{ème} résolutions)

** Plafond global (9^{ème} à 11^{ème} résolutions)

10^{ème} résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation d'émettre toutes valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ou de ses filiales, avec suppression du Droit Préférentiel de Souscription, par offre au public, avec faculté de conférer un délai de priorité**
 - **Augmentation de capital : € 300 millions* (14,6 % du capital)**
 - **Titres de créance : € 1,5 milliard****

* Plafond global des émissions sans DPS venant en déduction du plafond global de € 600 millions

** Maximum venant en déduction du plafond global € 2 milliards

11^{ème} résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation d'émettre toutes valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ou de ses filiales, avec suppression du Droit Préférentiel de Souscription par placement privé**

- **Augmentation de capital : € 300 millions* (14,6 % du capital)**

- **Titres de créance : € 1,5 milliard****

* Plafond global des émissions sans DPS venant en déduction du plafond global de € 600 millions

** Maximum venant en déduction du plafond global € 2 milliards

12^{ème} résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation d'augmenter le montant de l'émission initiale en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel**
- Montant maximum : 15 % de l'émission initiale***

* S'imputant sur les plafonds de € 600 millions et € 300 millions
(9^{ème} à 11^{ème} résolutions)

13^{ème} résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation pour augmenter le capital en rémunération d'apports en nature de titres de capital**

- Montant maximum : 10 % du capital*

* S'imputant sur les plafonds de € 600 millions et € 300 millions (9^{ème} à 11^{ème} résolutions)

14^{ème} résolution – A titre extraordinaire

- **Autorisation de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés adhérents à un Plan d'Epargne d'Entreprise**
 - **Montant maximum : 2 % du capital***

* S'imputant sur le plafond de € 600 millions (9^{ème} résolution)

15^{ème} résolution – A titre extraordinaire

- **Autorisation d'augmenter le capital avec suppression du Droit Préférentiel de Souscription en faveur d'une catégorie de bénéficiaires**
 - **Montant maximum : 0,5 % du capital***

* S'imputant sur les plafonds de € 600 millions et 2 % du capital (9^{ème} et 14^{ème} résolutions)

16^{ème} résolution – A titre extraordinaire

- **Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'assemblée et pour les formalités**

The background of the image is a horizontal rectangle filled with various shades of blue. It features several overlapping, semi-transparent shapes that create a layered, abstract effect. The colors range from a deep, dark blue on the left to a lighter, sky blue on the right. The shapes are mostly circular or semi-circular, with some straight edges, giving it a modern, geometric feel.

www.alstom.com