Assemblée Générale

2 juillet 2013

ALSTOM
Shaping the future

Kareen Ceintre

ALSTOM
Shaping the future

Assemblée Générale 2013

- **Ordre du jour :**
  Voir l'Avis de convocation p. 3

- **Résolutions :**
  Voir l'Avis de convocation p. 32 à 36

ALSTOM

Alstom et vous

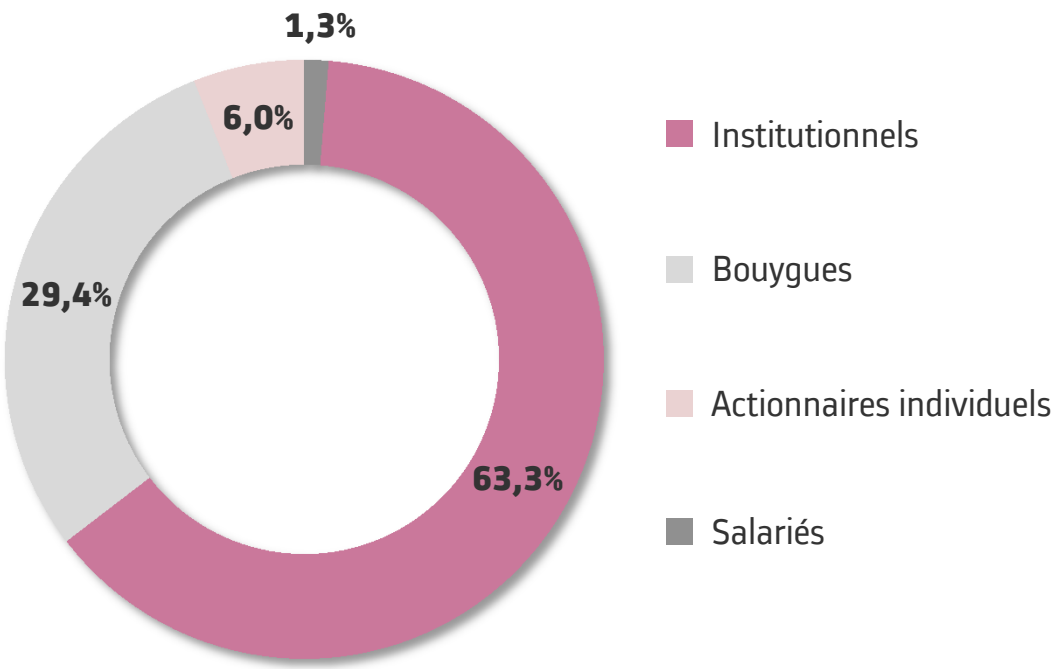
Patrick Kron

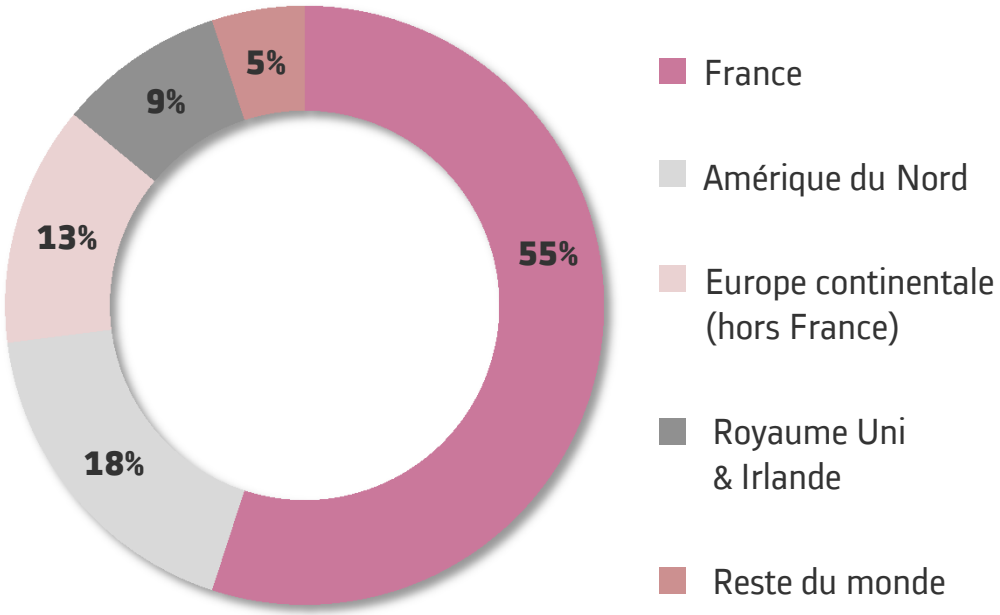
ALSTOM

Shaping the future

Actionnariat

Au 31 mars 2013



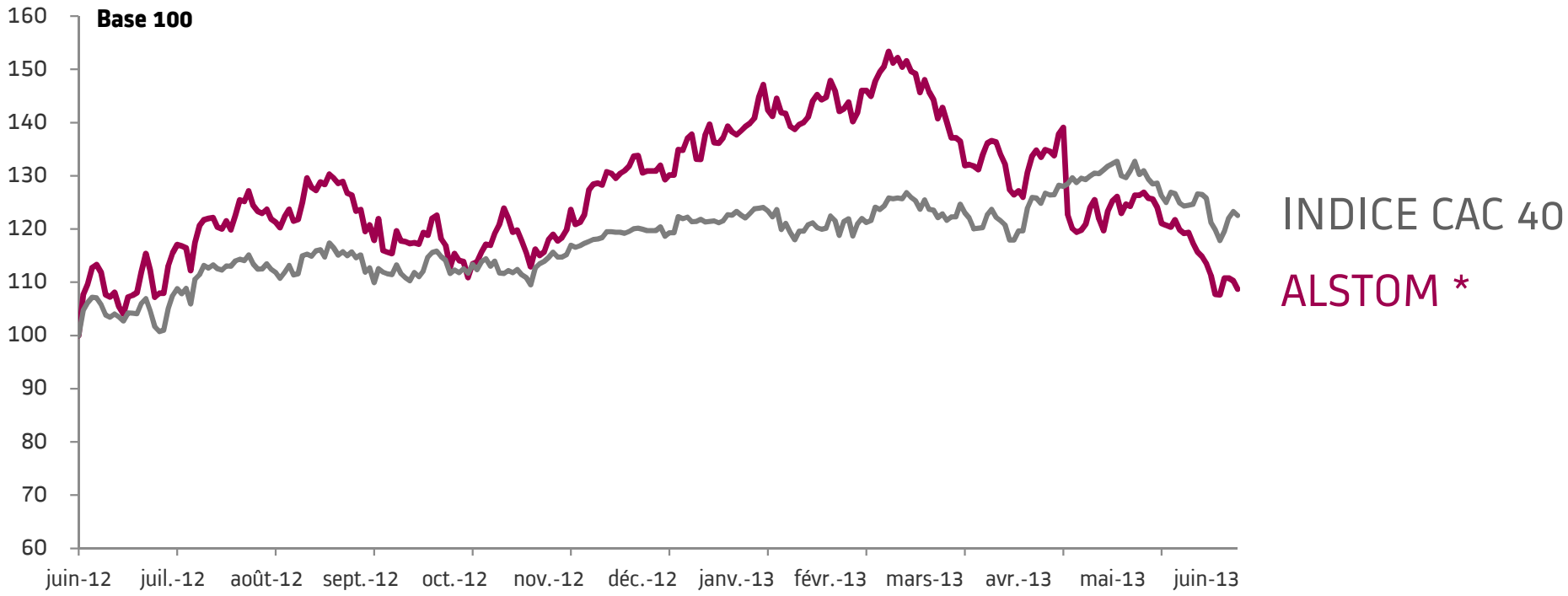


Vous êtes 230 000 actionnaires

ALSTOM

Évolution du cours de bourse sur 1 an

Une hausse de 9%, inférieure à la progression du CAC (+23%)



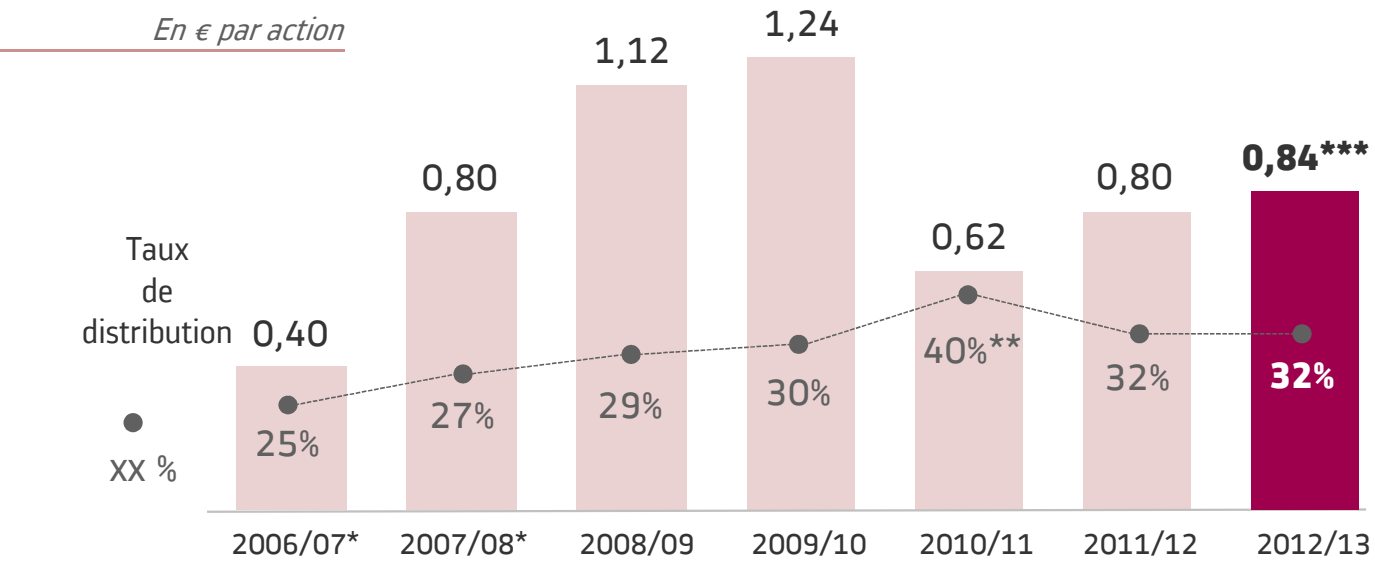
Cours de clôture : 28 juin 2013

** Dividende non réinvesti*

ALSTOM

Dividende

Nouvelle progression du dividende



Paiement : 9 juillet 2013

* Ajusté de la division du nominal
** Résultat net impacté par des charges de restructuration exceptionnellement élevées
*** Proposé à votre vote

ALSTOM

Votre information

Un dialogue permanent avec les actionnaires individuels

Rubrique Internet dédiée

www.alstom.com/fr/investisseurs

Lettres aux actionnaires

Visites de sites

Réunions d'information

Alstom Open de France

Tribune actionnaires

Vos contacts

N° Vert 0 800 50 90 51

Adresse email : Investor.relations@chq.alstom.com

ALSTOM

Alstom en 2012/13

Patrick Kron

ALSTOM

Shaping the future

Trois grands métiers organisés en quatre Secteurs opérationnels

Parmi les 3 premiers mondiaux pour ses principales activités

Production d'électricité

Secteur Thermal Power

Portefeuille de technologies thermiques (charbon, gaz, fioul, nucléaire) le plus large du marché

Secteur Renewable Power

~25% de la base mondiale installée en hydroélectricité
Equipements innovants en éoliennes

25 % de la capacité de production d'électricité mondiale utilise les technologies d'Alstom

Transmission d'électricité

Secteur Grid

Un des principaux acteurs mondiaux du marché de transport d'électricité

Transport ferroviaire

Secteur Transport

1 métro sur 4 et 1 tramway sur 4 sont d'origine Alstom

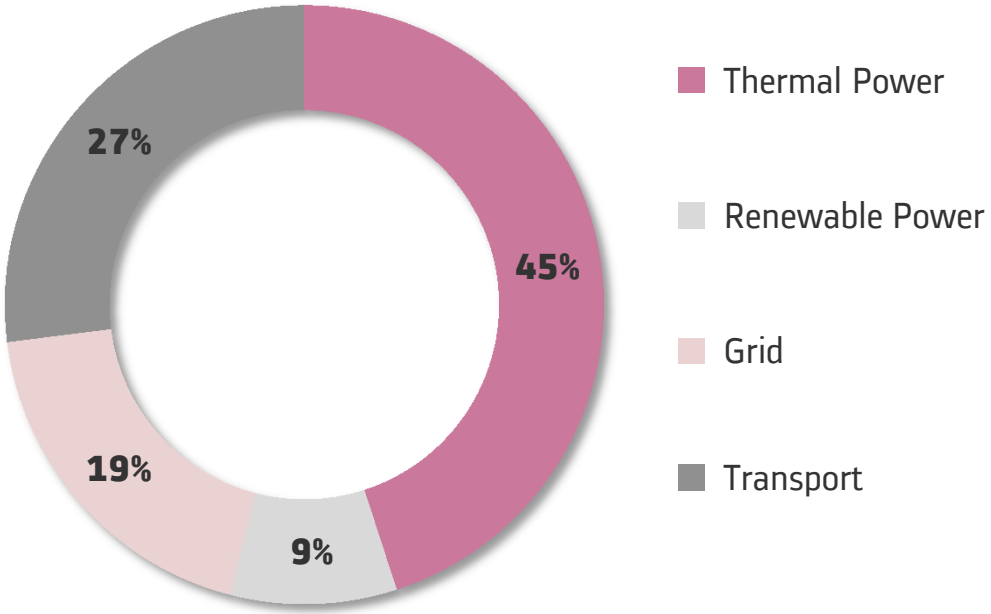
ALSTOM

Un portefeuille équilibré

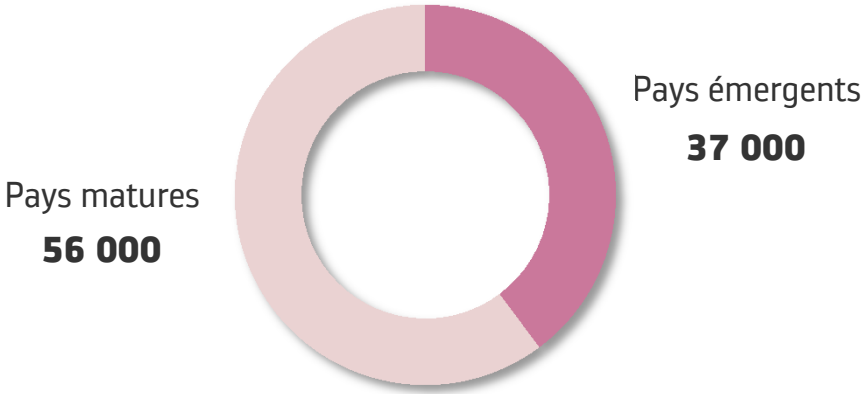
Au 31 mars 2013

Une présence mondiale

Chiffre d'affaires ~ 20 milliards d'euros



93 000 collaborateurs



Responsabilité sociale et engagement pour le développement durable (1/2)

Au cœur de la stratégie

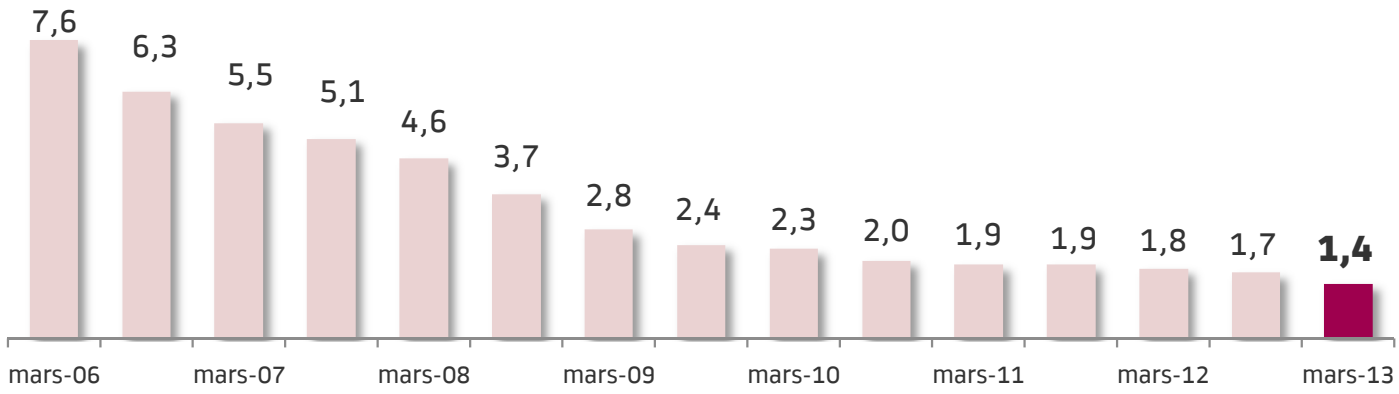
- Une offre de produits et de solutions conçus pour respecter l'environnement
- Un engagement plus important dans la chaîne d'approvisionnement
- Une implication renforcée dans l'activité locale
- Un effort renforcé de sensibilisation au développement durable (interne et externe)
- Un programme d'intégrité déployé dans l'ensemble du Groupe

ALSTOM

Responsabilité sociale et engagement pour le développement durable (2/2)

- De meilleures conditions de travail avec une priorité absolue donnée à la sécurité
- La mobilisation des équipes pour l'innovation
- Une performance reconnue par les agences de notation

Taux de fréquence des accidents du travail sur 12 mois glissants - collaborateurs ALSTOM



Dow Jones Sustainability Indexes
Member 2012/13

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

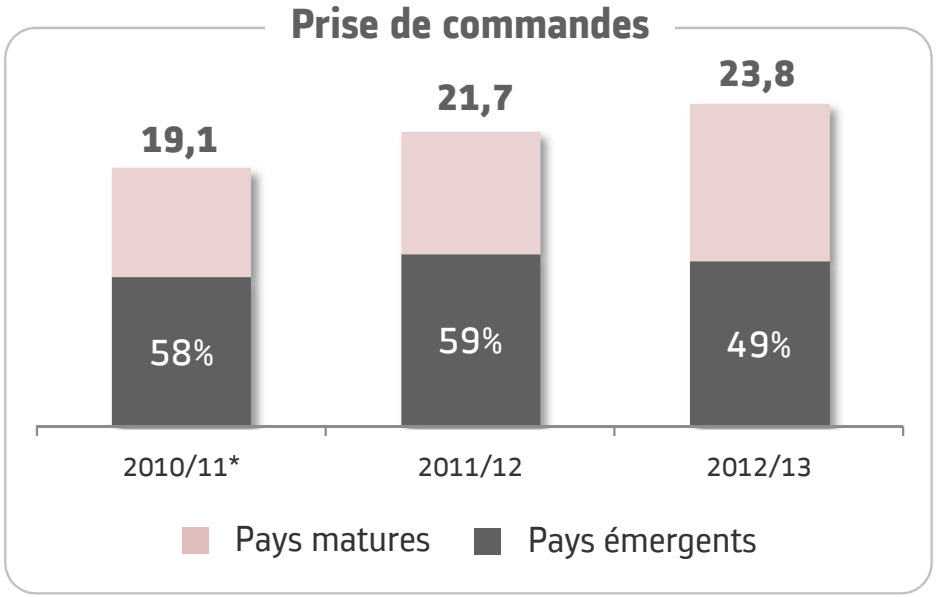
ALSTOM

Les principaux événements 2012/13

Une activité commerciale soutenue par le redéploiement géographique

- Bon niveau de commandes dans un environnement toujours difficile
- La moitié des commandes en provenance des pays émergents
- Forte performance commerciale du Transport en Europe

En milliards d'euros



* Grid consolidé depuis Juin 2010

ALSTOM

Les principaux événements 2012/13

Plusieurs succès commerciaux grâce aux initiatives récentes de R&D

- **Thermal Power**
  - Une centrale à cycle combiné en Thaïlande, équipée de la nouvelle génération de **turbines à gaz GT26**

- **Renewable Power**
  - 3 champs du 1er appel d'offre offshore français avec 240 turbines **Haliade 150**

- **Grid**
  - DolWin 3, un projet de connexion offshore en courant continu à haute tension **(CCHT)** en Allemagne

- **Transport**
  - 34 tram-trains pour la ville d'Ottawa, marquant l'entrée réussie sur le marché nord-américain du **tram-train**

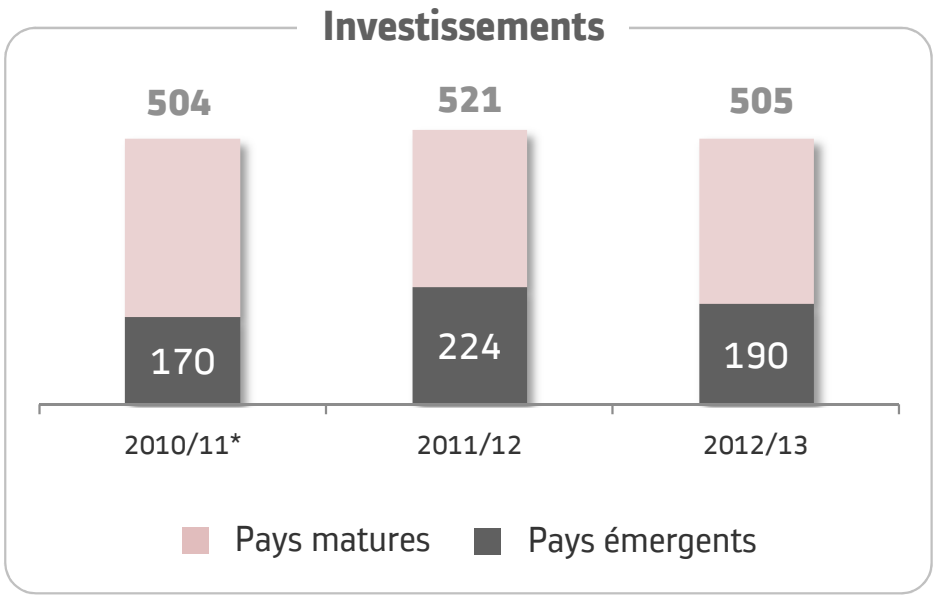
ALSTOM

Les principaux événements 2012/13

Investissements soutenus pour la croissance future

- Investissements maintenus à un niveau élevé
  - Environ 500 millions d'euros par an
- Près de 40% en 2012/13 investi dans les pays émergents :
  - **Inde** : Mundra (Thermal), Chennai (Transport)
  - **Chine** : Tianjin (Hydro)
  - **CEI** : Russie (Hydro), Kazakhstan (Transport)
  - **Brésil** : Canoas (Wind)

En millions d'euros



* Grid consolidé depuis Juin 2010

ALSTOM

Optimisation de l'outil de production

Amélioration de l'efficacité et positionnement dans les marchés dynamiques

Sites de production ouverts récemment ou en cours de construction

Sites en cours de fermeture ou en restructuration (1)

(1) Dont des projets en cours de consultation des représentants du personnel

ALSTOM

Préparation de l'avenir

Une politique de partenariats renforcée dans les pays émergents

Sociétés communes et partenariats clés

Russie

- Nucléaire (Rosatom),
- Hydro (RusHydro)
- CCHT (KER), équipements haute tension (Soyuz), redresseurs (RusAl)
- Locomotives (TMH), signalisation (Promelectronica)

Chine

- Turbines à vapeur (Beijing Heavy Electric Machinery Works), nucléaire (Dongfang)
- CCHT (SGCC), transformateurs (SEC)
- Traction (CNR), signalisation (CRSC)

Indonésie

- Transformateurs , équipements haute tension (PT PLN)

Kazakhstan

- Locomotives (KTZ and TMH), moteurs d'aiguillage (Kamkor)

Algérie

- Tramways (Ferrovial)

Corée du Sud

- CCHT (KEPCO)

Vietnam

- Rénovation de turbines à gaz (EVN)

Brésil

- Hydro (Bardella)

Inde

- Turbines à vapeur (Bharat Forge), chaudières (BHEL)

ALSTOM

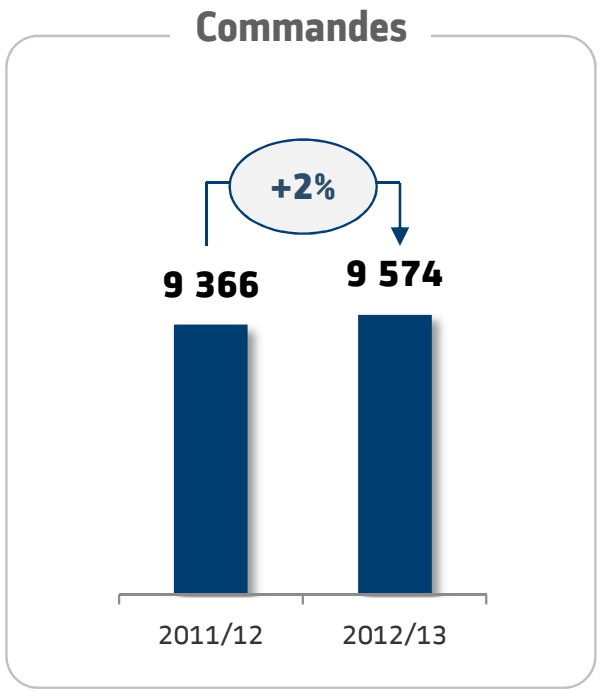
Thermal power - CHIFFRES CLÉS

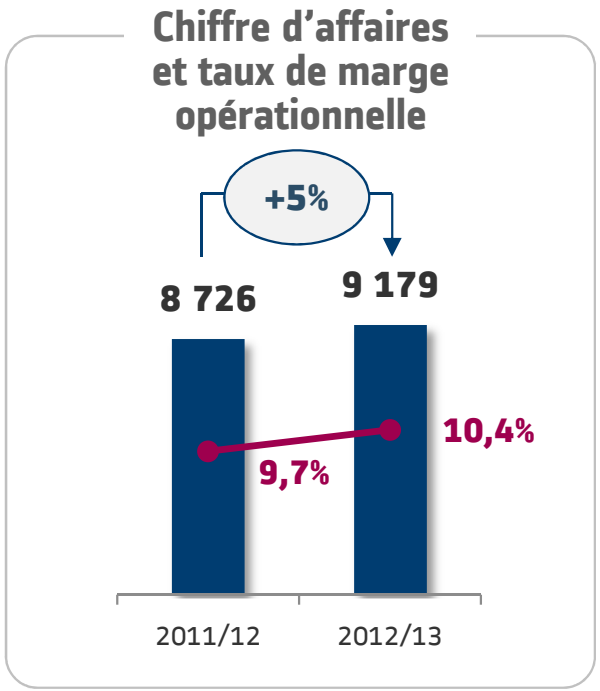
Amélioration de la marge grâce à la hausse des volumes et aux actions sur les coûts

Exemples de succès commerciaux

- **Gaz** – 12 turbines vendues (5 GW), contre 14 (2,8 GW) en 11/12
- **Vapeur** – un nouveau contrat majeur en Arabie Saoudite (fioul lourd)
- Forte activité en **Services**

En millions d'euros





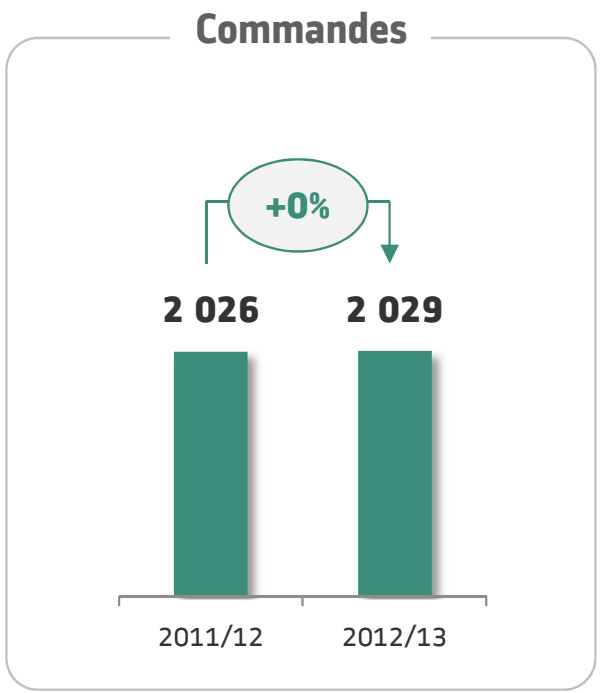
Renewable power - CHIFFRES CLÉS

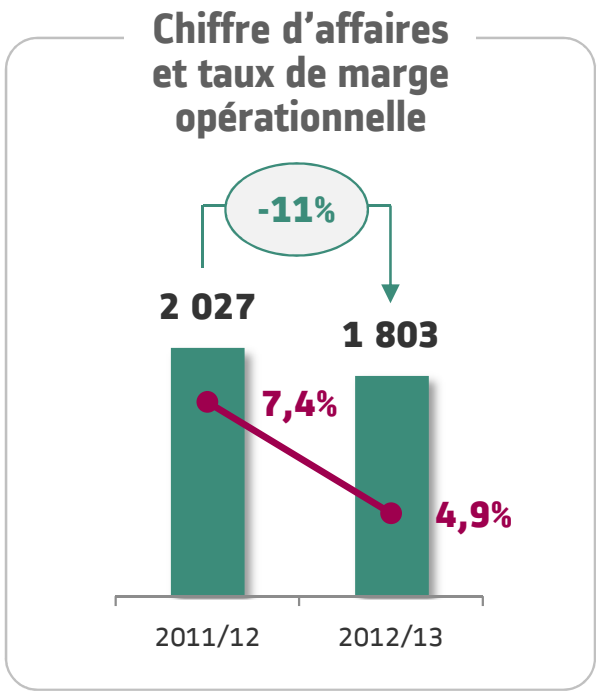
Marge impactée par le recul des volumes et la pression sur les prix dans l'éolien

Exemples de succès commerciaux

- 2 projets majeurs en **Hydroélectricité** (Ethiopie, Colombie)
- Vers une position de leader au Brésil en **Eolien onshore**
- 3 fermes d'**Eolien offshore** avec EDF

En millions d'euros





ALSTOM

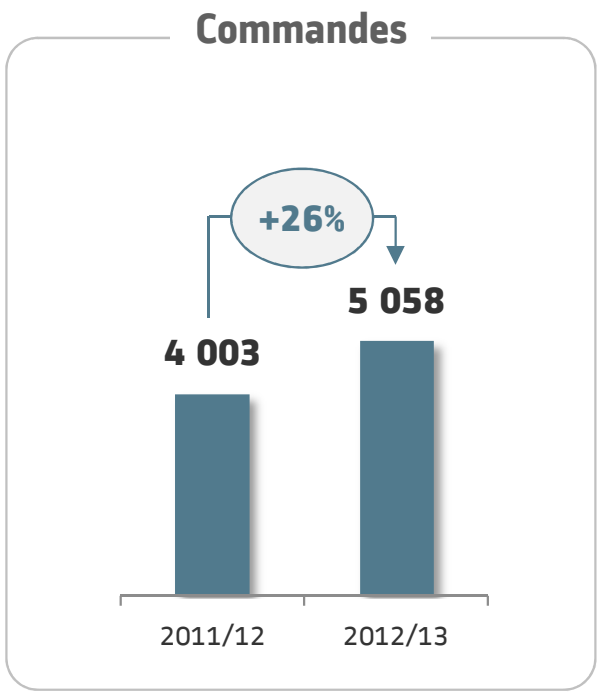
Grid - CHIFFRES CLÉS

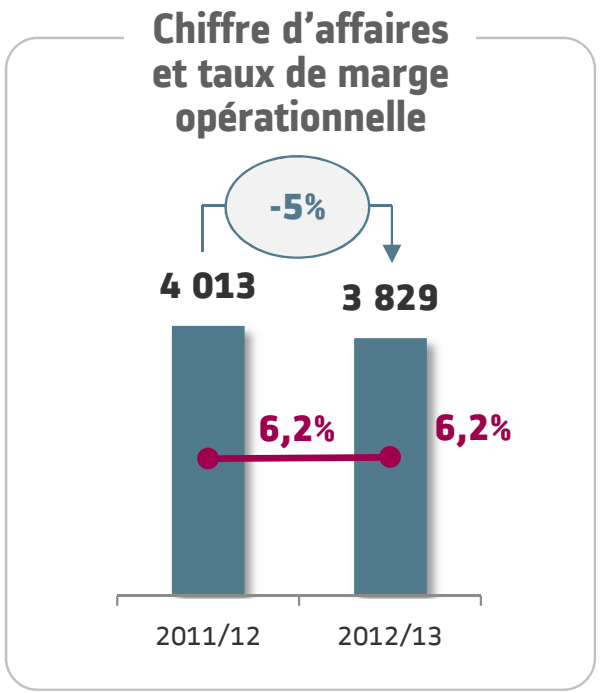
Fort niveau de commandes et bonne résistance de la marge

Exemples de succès commerciaux

- Des projects clés en **Courant continu haute tension** (Dolwin 3, Champa)
- Projets commerciaux en développement dans les **Réseaux intelligents (Smart Grid)**

En millions d'euros





ALSTOM

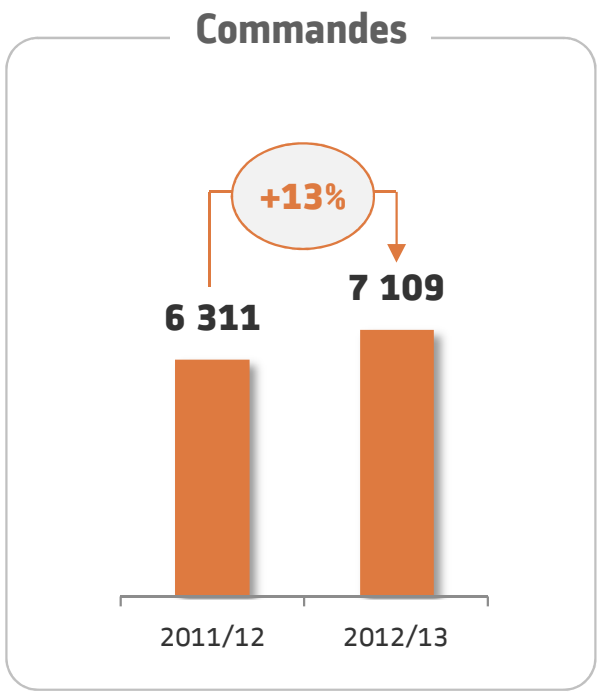
Transport- CHIFFRES CLÉS

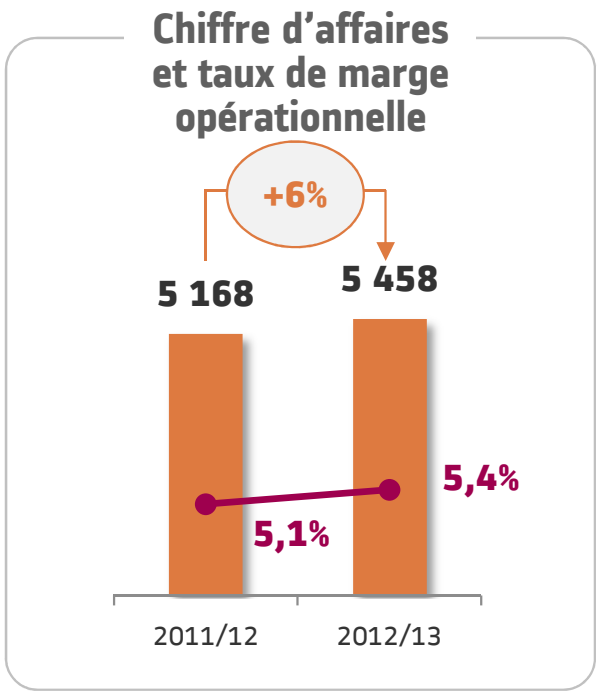
Progression de la marge opérationnelle grâce aux volumes et à la bonne exécution

Exemples de succès commerciaux

- Nombreux succès en **Matériel roulant** en Europe
- Position de leadership maintenue dans la **Signalisation**
- Croissance de l'activité de **Services**

En millions d'euros





ALSTOM

L'innovation chez Alstom

Ronan Stephan, Directeur de l'Innovation Groupe

ALSTOM
Shaping the future

L'innovation : un pilier majeur dans la stratégie

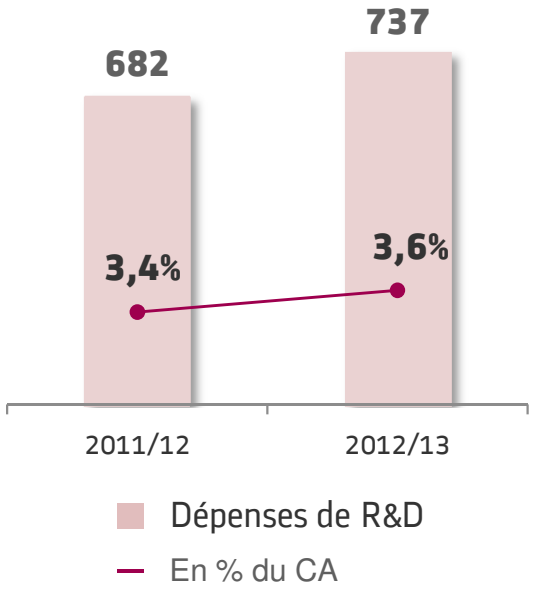
Des succès commerciaux dès à présent et un enjeu de long terme

- **20%** des commandes réalisées avec de **nouveaux produits***
- **Objectif** : renforcer le leadership sur les segments traditionnels et pénétrer de **nouveaux marchés**
  - Eolien offshore
  - CCHT
  - Smart Grid
  - Signalisation urbaine
- Faire face aux **changements structurels**
  - urbanisation croissante
  - contraintes environnementales
  - efficacité énergétique
  - développement du numérique

En millions d'euros

Commandes d'équipement 2012/13

Dépenses de R&D



* Moins de 3 ans

ALSTOM

Objectif : anticiper les grandes tendances

Apporter des réponses pour les défis d'avenir

Grandes tendances	Conséquences pour nos métiers	Technologies et méthodes clés Alstom
Mobilité	• Développement du rail urbain et régional • Meilleure efficacité des systèmes de transport	• Nouvelles gammes de matériel roulant adaptées • Récupération d'énergie de freinage
Sources d'énergie renouvelables	• Nouvelles sources d'énergies • Intermittence sur les réseaux électriques	• Eoliennes onshore et offshore • Energies marines, solaire thermique • CCHT • Gestion des réseaux intelligents
Efficacité énergétique	• Besoin d'accroissement du rendement énergétique global • Montée en puissance du numérique	• Efficacité et puissance accrues des turbines • Smart Grid
Croissance des villes et pays émergents	• Besoins accrus en énergie et transport • Solutions alignant efficacité économique et performance technique	• Smart cities • Conception à coût objectif (design to cost) • Matériaux économiques

ALSTOM

Trois vecteurs pour dynamiser l'innovation

Action concertée sur trois fronts

Programmes internes

3,6% du chiffre d'affaires dépensés en 2012/13

Thermal power
- Turbines à gaz GT13, GT26
- Solutions d'automatisation et de contrôle-commande

Renewable power
- Eoliennes ECO 122
- Stockage d'électricité à hydro-pompe

Grid
- Solutions CCHT
- Réseaux intelligents (Smart Grid)

Transport
- Signalisation urbaine
- Citadis Spirit (pour le marché nord-américain)

Acquisitions

Energies marines
- Tidal Generation Ltd.

Tidal Generation

Energie solaire thermique
- Bright Source Energy

BrightSource

Partenariats

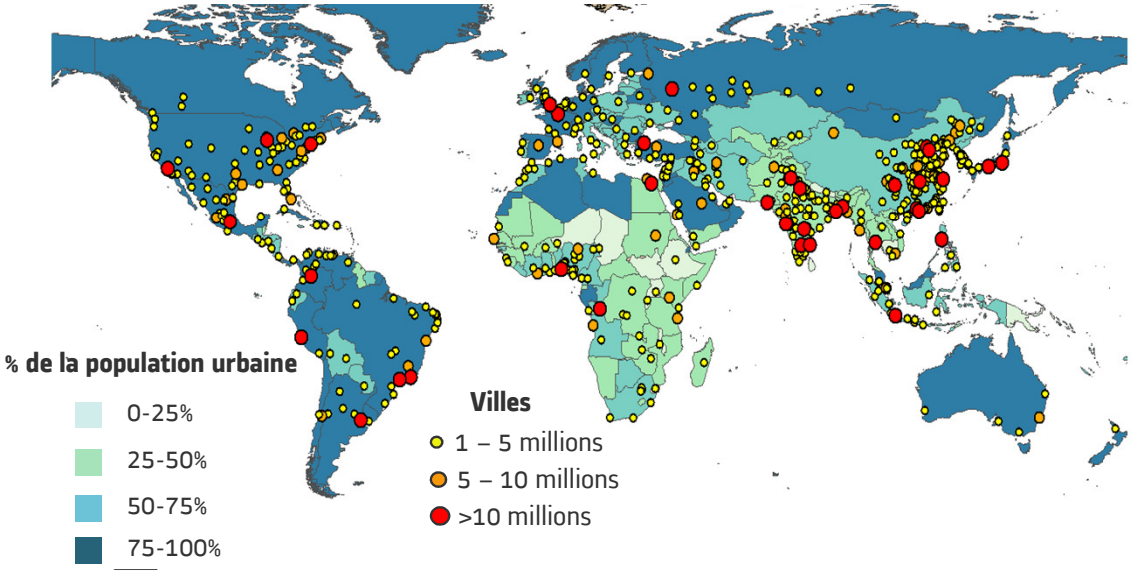
- Universités (plus de 200 accords)
- Système pour intégrer les énergies renouvelables — TOSHIBA
- Postes électriques numériques — CISCO
- Gestion de smart grid — Capgemini
- Nouvelle génération de locomotives de fret — EUROPORTE
- Cyber-sécurité — intel, McAfee

ALSTOM

Un exemple concret : l'urbanisation croissante

Solutions concrètes pour les villes de demain

Population urbaine dans le monde en 2025



- Plus de 70% de la population mondiale vivra dans les villes en 2050 (contre 50% actuellement)

Source: Nations Unies

- **Evolutions des besoins**
  - Gérer le trafic (congestion)
  - Limiter la pollution
  - Alimenter les besoins en énergie
  - Optimiser la consommation de l'électricité

- **Solutions Alstom**
  - Smart grid (IssyGrid, NiceGrid)
  - Transport urbain
  - Capture et stockage de CO_2
  - Solutions de métros automatisés
  - Systèmes de contrôle numérique

ALSTOM

Conclusion : rester ouvert sur le monde

Poursuite d'un effort de R&D soutenu dans les prochaines années

- Un des axes majeurs pour soutenir la croissance du Groupe à moyen et long terme
- Un élément clé de différenciation par rapport aux concurrents (notamment émergents)
- Enrichie en permanence grâce aux accords signés avec les Universités et les industriels (principe de l'innovation ouverte)

➔ **Une réponse adaptée face aux grands changements structurels à venir**

ALSTOM

Exemple d'innovation : l'éolienne offshore Haliade 150

Jérôme Pécresse, Président Renewable Power

ALSTOM
Shaping the future

Haliade™ 150-6MW
première éolienne en mer de nouvelle génération

Haliade™ 150

- Robuste
- Simple
- Efficace

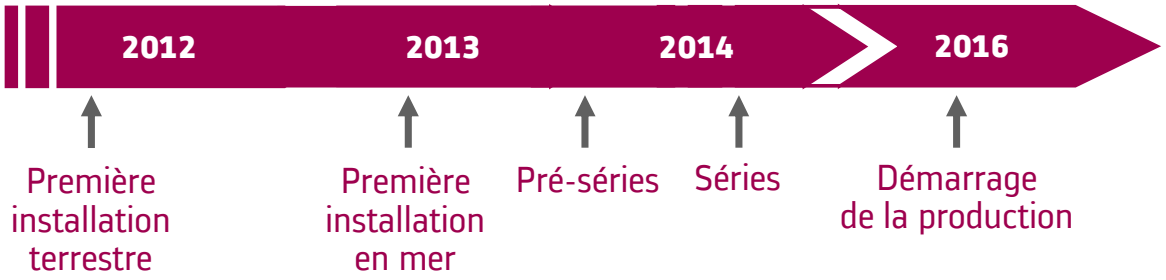
ALSTOM

Haliade™ 150-6MW : robuste, simple, efficace

Une avance technologique sur le marché

Images fournie par LM Wind Power

- Première éolienne en mer de nouvelle génération avec un rotor de 150 mètres
  - **Robuste** : ALSTOM PURE TORQUE®
  - **Simple** : alternateur à aimant permanent et à entraînement direct
  - **Efficace** : un large rotor pour un rendement supérieur

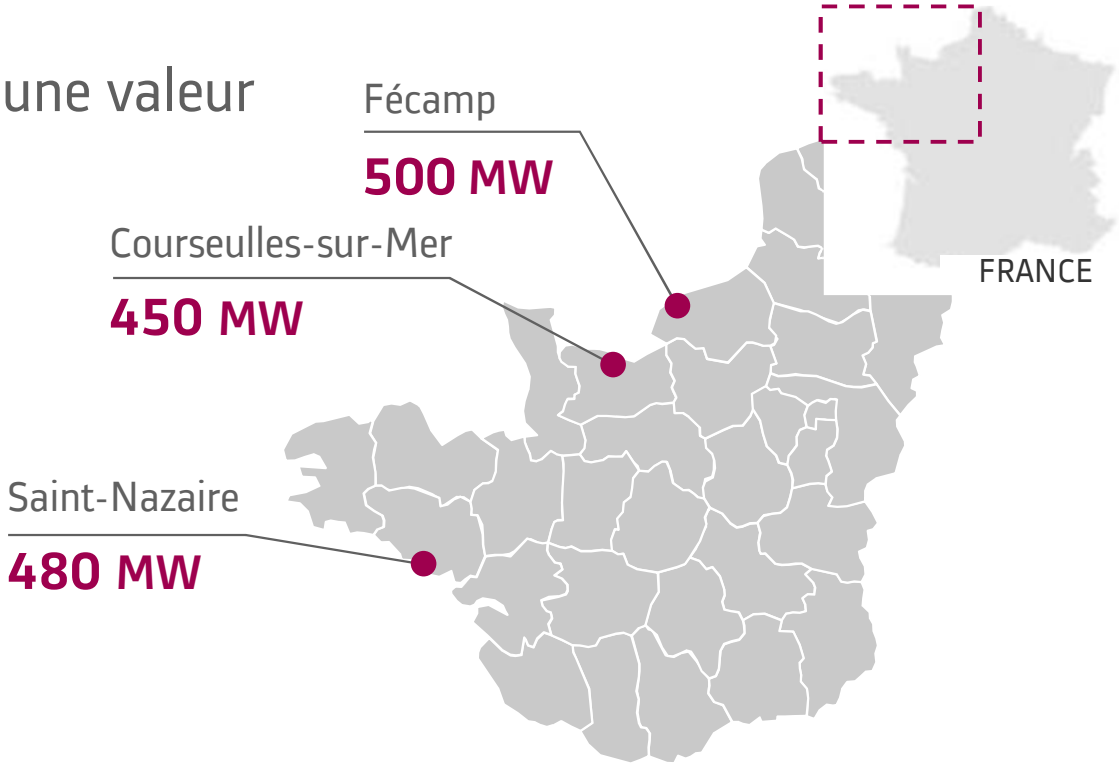


ALSTOM

Premier projet remporté dans l'éolien offshore en France

3 sites obtenus sur 4 = 1,4 GW

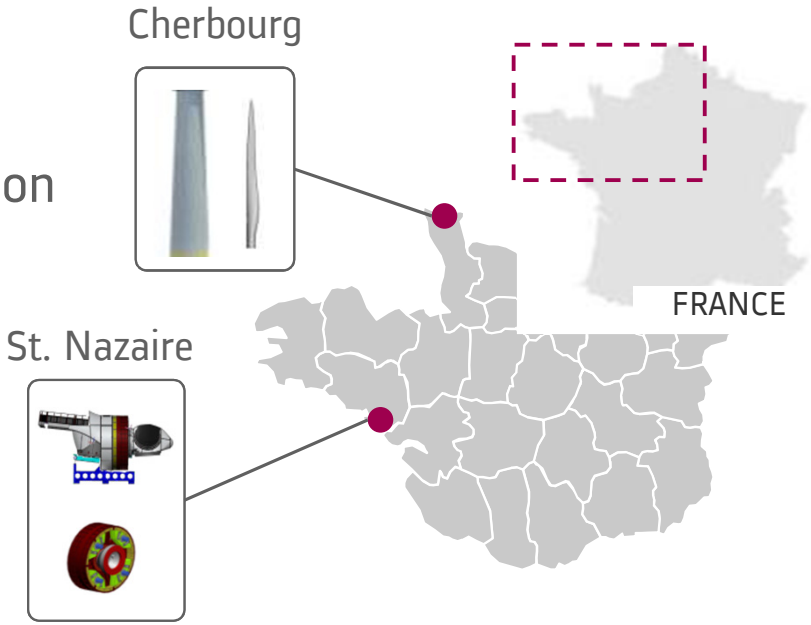
- Un projet de **240 éoliennes** pour une valeur d'environ **2 milliards d'euros**
- Début de la construction : **2016**



Construction de nouveaux sites de production en France

Un plan industriel convaincant

- **Nacelles** : usine d'assemblage opérationnelle en 2014
- **Alternateurs** : site de fabrication opérationnel en 2014
- **Pales** : site de fabrication opérationnel en 2015
- **Mâts** : usine d'assemblage opérationnelle en 2015



- Création de **1 000 emplois directs** et **4 000 emplois indirects**
- **100 millions d'euros d'investissement** pour 2 milliards de commandes

ALSTOM

Deuxième appel d'offres dans l'éolien offshore en France

Alstom idéalement positionné pour répondre aux prochains appels d'offres

- Lancement d'un 2ème appel d'offres pour la construction et l'exploitation de deux parcs éoliens totalisant 1 000 MW (150 à 200 turbines)
  - Noirmoutier (480 – 500 MW)
  - Le Tréport (480 – 500 MW)
- **Avec une attribution attendue début 2014**
- **Participation d'Alstom comme partenaire exclusif d'EDF pour les éoliennes**

Aperçu des zones des différents appels d'offres éolien en mer français

Source: Alstom, Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie

ALSTOM

Un marché à fort potentiel à l'export

Une ambition à l'export, principalement en Europe, mais également dans le reste du monde

>50 GW

Royaume-Uni
(capacité installée en 2012 : 2,9 GW)
- Appels d'offres en Irlande du Nord (600 MW) en cours
- Objectif de 18 GW d'ici 2020
- Offres en préparation pour 10,3 GW

0,4 GW

Danemark
(capacité installée en 2012 : 921 MW)
- Appel d'offre en 2013 pour le projet Horns Rev III (400 MW)

4,5 GW

Pologne
- Permis préliminaires de développement octroyés en 2012 pour 5 projets

3 GW

Etats-Unis

1,8 GW

Belgique
(capacité installée en 2012 : 380 MW)
- Objectif de 2 GW d'ici 2020

25 GW

Allemagne
(capacité installée en 2012 : 280 MW)
- Objectif d'ajouter 10 GW d'ici 2030
- Offres en préparation pour 850 MW

30 GW

Chine
(capacité installée en 2012 : 510 MW)
- Progrès sur les projets de démonstrateurs lancés par les gouvernements locaux (e.g. 5,6 GW à Hebei)
- Objectif de 30 GW d'ici 2020

8 GW

Japon
(capacité installée en 2012 : 34 MW)
- Nouvelle stratégie énergétique avec 8 GW d'éolien en mer d'ici 2030
- Promotion de la technologie éolien flottante

X GW **OPPORTUNITES DE MARCHE IDENTIFIEES**

ALSTOM

Exemple d'innovation : VSC et le projet DolWin 3

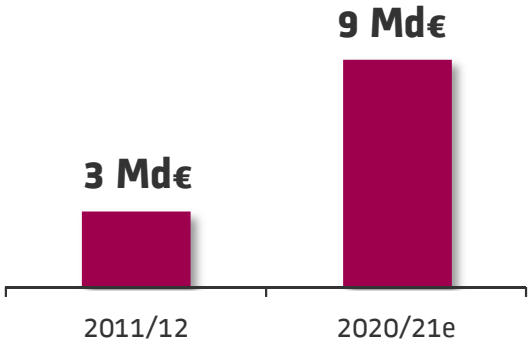
Grégoire Poux-Guillaume, Président Grid

ALSTOM
Shaping the future

Potentiel du marché du courant continu haute tension (CCHT)

Croissance du marché CCHT sur 10 ans

+10% à 15% par an

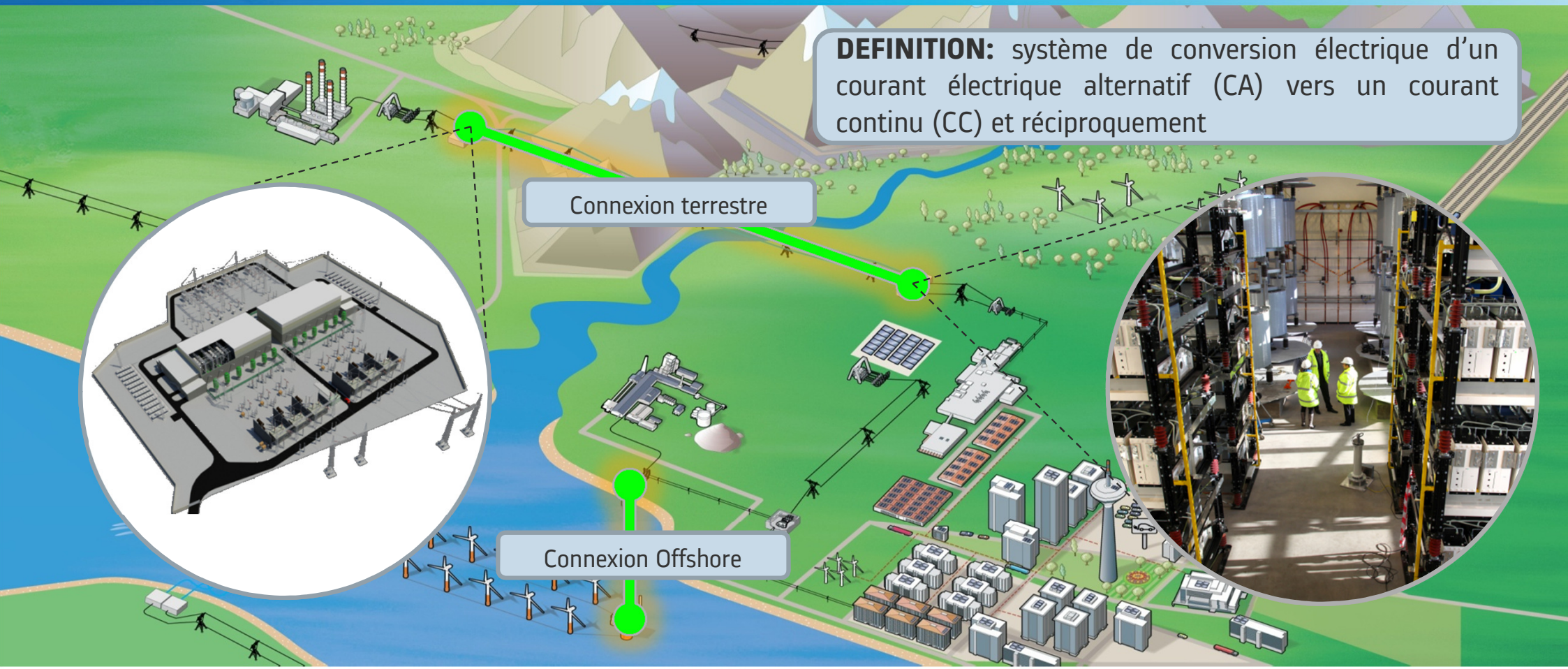


Source: Alstom, 2013

- **Un marché cumulé de 50Md d'euros pour les 10 prochaines années**
  - Un segment à forte valeur ajoutée
  - Un **objectif de 20% de parts de marché pour Alstom**
- **Les facteurs de croissance :**
  - **Développement du Supergrid :** accroissement des interconnexions entre réseaux électriques sur certains marchés spécifiques (Europe, Moyen-Orient, Amérique du Nord)
  - **Développement des connexions CCHT dans les marchés en croissance** (Chine, Inde, Brésil, Russie)
  - **Intégration des énergies renouvelables** (y compris éolien offshore, essentiellement en Europe)

ALSTOM

Comment transporter l'électricité sur de très longues distances ?



DEFINITION: système de conversion électrique d'un courant électrique alternatif (CA) vers un courant continu (CC) et réciproquement

ALSTOM

Stafford (UK) : premier site mondial Alstom pour le CCHT

RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

- Simulateur & démonstrateur CCHT VSC
- R&D sur les salles de contrôle CCHT

PRODUCTION

- Valves CCHT **jusqu'à 800 kV**
- Hall dédié à la production de valves de conversion VSC
- **2 lignes de productions**, 16 postes d'assemblage

PROJETS COMMERCIAUX

- Participation au projet Supergrid européen **TWENTIES**
- Projets CCHT majeurs sur chaque continent dont :
  - **Rio de Madeira**, la plus longue connexion CCHT (Brésil)
  - **SouthWest link**, premier multi-terminal VSC (Suède)
  - **DolWin 3**, première connexion VSC offshore d'Alstom (Allemagne)

Projet DolWin 3 : connexion de l'éolien offshore allemand

EMPLACEMENT

- Mer du Nord, 83 km au nord de l'Allemagne

CLIENT

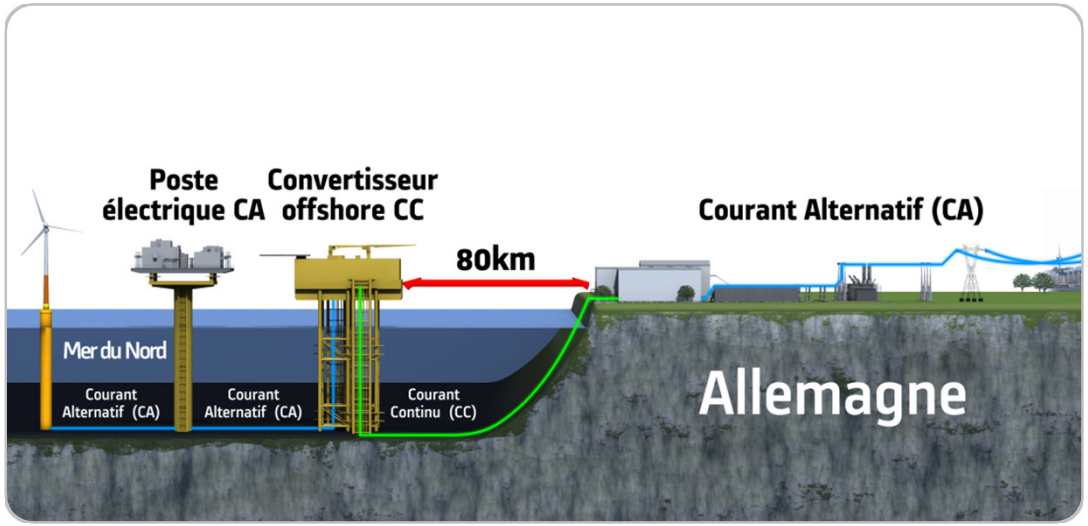
- TenneT Offshore GmbH (Allemagne)

CONTENU DU CONTRAT

- Plateforme offshore de conversion VSC
- Station terrestre de conversion VSC
- Systèmes de connexion des câbles
- Elaboration, installation et mise en ligne des équipements pour la connexion VSC
- Contrat de maintenance de 5 ans

PARTENAIRES

- Plateforme : Nordic Yards
- Câbles : Prysmian Powerlink (160 km de câbles)



VALEUR COMMERCIALE

- **Plus d'un milliard d'euros**

CALENDRIER

- Annonce du contrat : 26 février 2013
- Livraison du projet : 2017/18

ALSTOM

Résultats financiers 2012/13

Nicolas Tissot

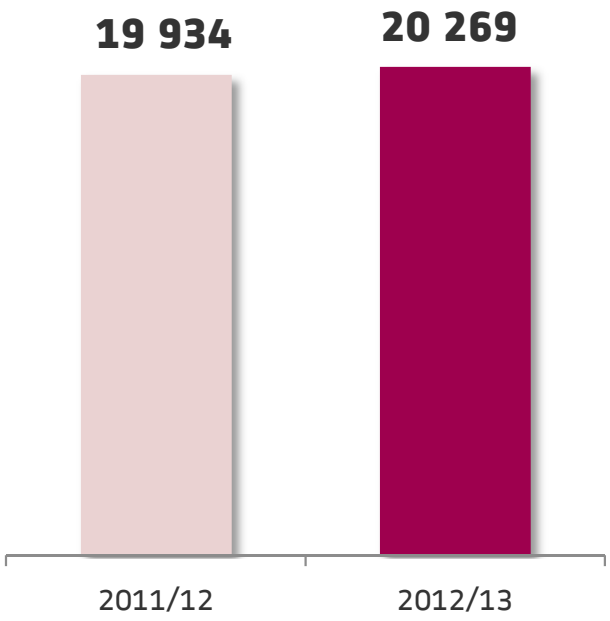
ALSTOM

Shaping the future

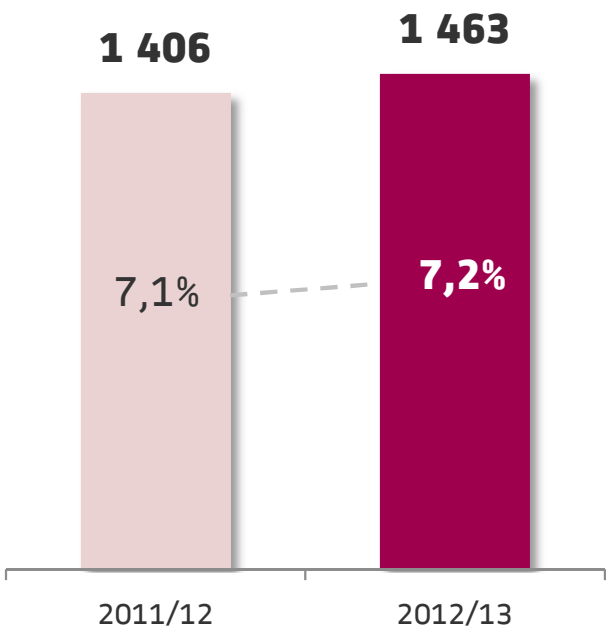
Performance opérationnelle du Groupe

En millions d'euros

Chiffre d'affaires



Résultat et marge opérationnels



ALSTOM

Compte de résultat

En millions d'euros

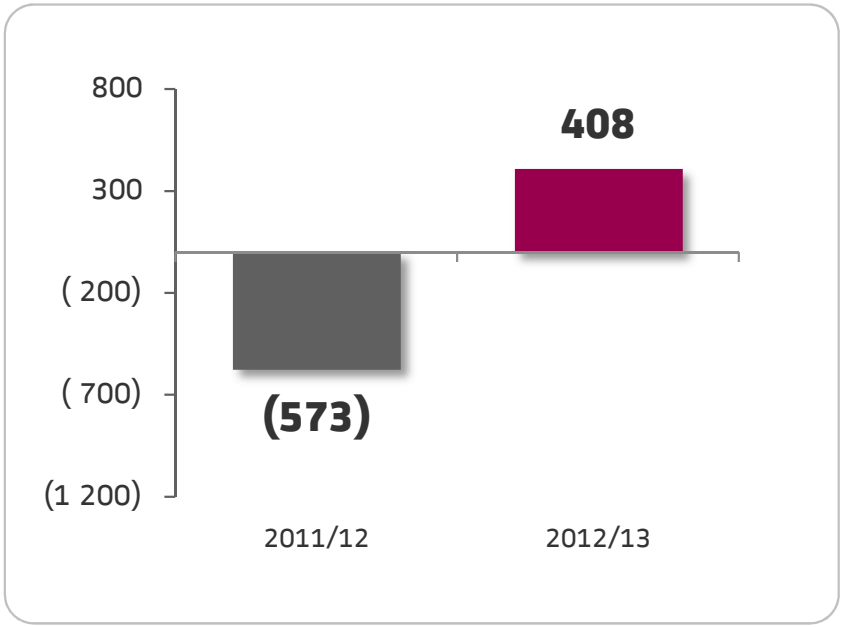
	Mars 2012	Mars 2013	*Variation*
Résultat opérationnel	1 406	**1 463**	*+ 4%*
Alloc. prix d'acqu. Grid	(156)	**(45)**	
Restructurations	(83)	**(137)**	
+/- values & autres	(95)	**(94)**	
Résultat d'exploitation	1 072	**1 187**	*+ 11%*
Résultat financier	(177)	**(223)**	
Impôts	(179)	**(193)**	
Intérêts mino. et autres	16	**31**	
Résultat net	732	**802**	*+ 10%*

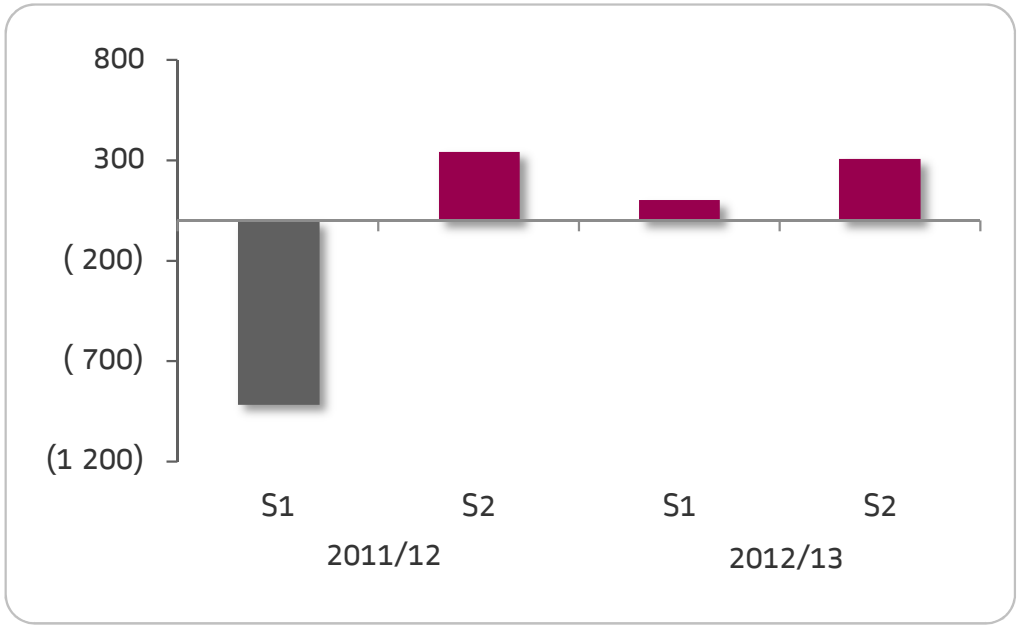
ALSTOM

Cash-flow libre

Trois semestres consécutifs de cash-flow libre positif

En millions d'euros

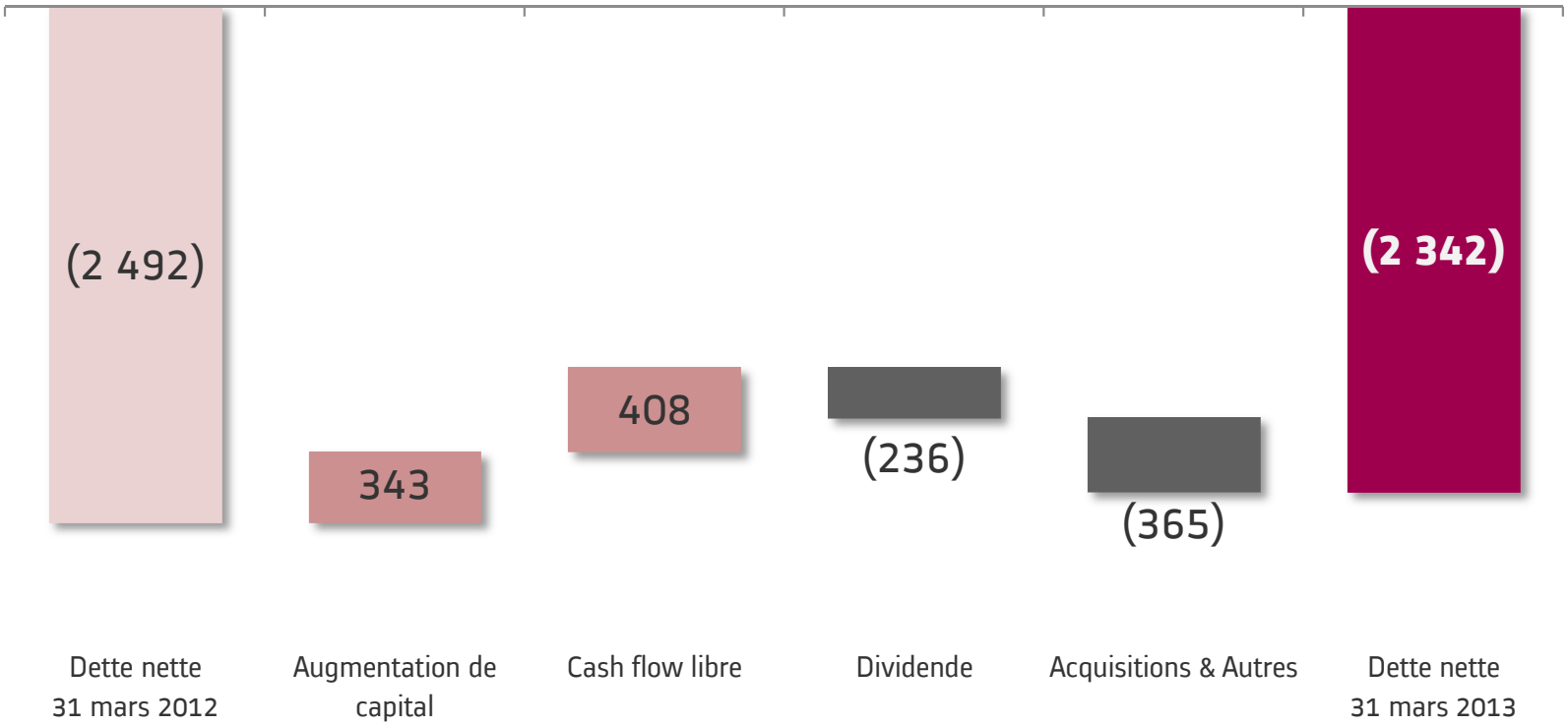




ALSTOM

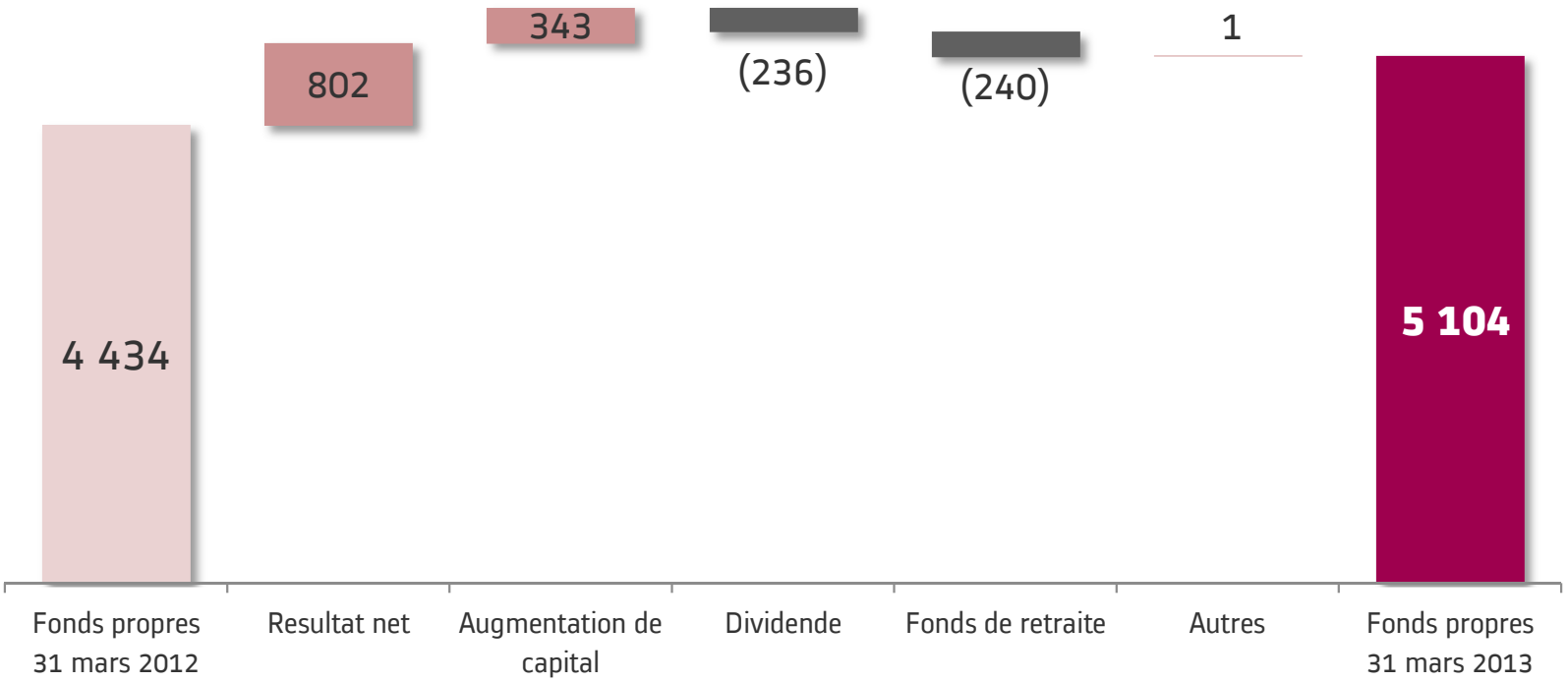
Evolution de la dette nette

En millions d'euros



Evolution des fonds propres

En millions d'euros



Perspectives

Patrick Kron

ALSTOM

Shaping the future

Contexte long terme inchangé

Des fondamentaux solides à long terme sur tous les marchés du Groupe

FACTEURS DE CROISSANCE	IMPACT SUR LES MARCHÉS DU GROUPE
Démographie	• Demande croissante en provenance des **marchés émergents**
Consommation d'électricité	• Besoins accrus en nouveaux équipements dans la production d'électricité **(Thermal and Renewable)** et dans les connexions au réseau **(Grid)**
Vieillissement des infrastructures	• Impact positif pour **tous les Secteurs** : demande en services, modernisation et renouvellement
Incitations aux renouvelables	• Augmentation de l'activité pour **Renewable Power** • Stabilité et interconnexion des réseaux **(Grid)** : courant continu haute tension et smart grid
Urbanisation	• Développement des **infrastructures ferroviaires** pour l'urbain et les grandes lignes • **Villes intelligentes**
Réglementations et contraintes environnementales	• Accent mis sur les **renouvelables** et l'amélioration de l'efficacité énergétique (**Thermal**) • Développement des technologies de contrôle des émissions (**Thermal**) • **Transport ferroviaire** privilégié par rapport à la voiture ou l'avion

ALSTOM

Les objectifs stratégiques confirmés

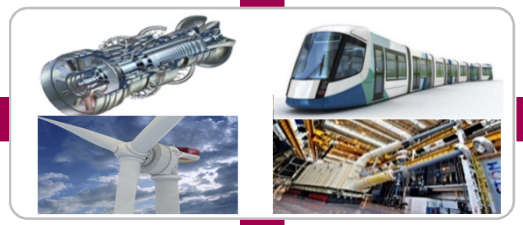
LEVIERS DE CROISSANCE

Dépenses d'investissement

R&D

Etoffer l'offre par une meilleure couverture et un développement dans les segments à forte croissance

Développer l'activité de service à travers tous les Secteurs



Développer les marchés traditionnels et adjacents par des partenariats ou des acquisitions ciblées

Elargir la présence géographique dans les marchés émergents

EXCELLENCE OPERATIONNELLE

Ressources Humaines
(sécurité, développement dans les pays émergents)

Exécution de projets et qualité
(formation, procédés)

Compétitivité
(efficacité, gestion de la chaîne d'approvisionnement, ajustements de capacités, contrôle des coûts)

Cash
(actions sur le besoin en fonds de roulement)

ALSTOM

Prévisions actualisées

Principales évolutions par rapport à l'année dernière

- Croissance des volumes revue à la baisse (-)
  - Dégradation des conditions économiques
  - Décalage de projets par certains clients
- Actions renforcées sur les coûts (+)
  - Optimisation de l'outil de production et mise en place d'ambitieux programmes visant une meilleure efficacité opérationnelle

Perspectives

- Croissance organique annuelle **modeste** du chiffre d'affaires
- Augmentation progressive de la marge opérationnelle
  - Attendue stable en 2013/14
  - **Confirmée autour de 8%** mais avec un décalage d'un ou 2 ans par rapport à 2014/15
- **Cash flow libre positif** pour chacune de ces prochaines années

ALSTOM

Gouvernement d'entreprise

Patrick Kron

ALSTOM

Shaping the future

Conseil d'administration

Un Conseil diversifié

- 9 administrateurs indépendants sur 14 (64%)
- 6 étrangers (43%)
- 3 femmes (21%)

ALSTOM

Evolution du Conseil d'administration

Proposition de nomination d'administrateur

- Amparo Moraleda
  - Nationalité : Espagnole
  - Fonction principale : Administrateur de sociétés
  - Administrateur indépendant
  - Autres mandats actuels :
    - Société française : Faurecia
    - Sociétés étrangères : Solvay, Melià Hotels International SA, Corporacion Financiera Alba SA
  - Expérience
    - Sociétés internationales
    - Secteur de l'électricité

ALSTOM

Conseil d'administration - ACTIVITÉ EN 2012/13

- Examen de la situation financière du Groupe et des risques ; approbation des comptes annuels et semestriels
- Décision d'augmenter le capital
- Revue de la stratégie de croissance du Groupe et des activités
- Revue des pratiques de gouvernance ; Evaluation du fonctionnement du Conseil et de celui de ses Comités
- Fixation de la rémunération du Président-Directeur Général et des mandataires sociaux non-exécutifs
- Proposition de renouvellement de mandats d'administrateurs

Activité du Conseil d'administration en 2012/13

- 6 réunions
- 99% de participation
- 1 réunion à St-Nazaire (thème principal : énergies nouvelles, l'éolien et CCHT)

ALSTOM

Comité d'audit - ACTIVITÉ EN 2012/13

- Examen des comptes annuels et semestriels
- Examen des risques, des procédures de contrôle interne, de gestion des risques et de l'activité de l'audit interne
- Revue de la trésorerie, des engagements hors bilan et des provisions
- Revue de l'informatique du Groupe et des engagements de retraite
- Evaluation du fonctionnement du Comité

Activité du Comité d'audit en 2012/13

- 4 réunions
- 96% de participation
- Composition : 4 membres indépendants sur 6 (67%)

ALSTOM

Comité de nominations et de rémunération - ACTIVITÉ EN 2012/13

- Revue des pratiques de gouvernance et du règlement intérieur du Conseil en matière de prévention et gestion des conflits d'intérêt
- Revue de la rémunération du Président - Directeur Général et des mandataires sociaux non-exécutifs
- Proposition d'attribution d'options et d'actions sous conditions de performance
- Revue des plans de succession
- Sélection et proposition de nomination d'un nouvel administrateur
- Pilotage de la procédure d'auto-évaluation annuelle du fonctionnement du Conseil et des Comités

Activité du Comité de nominations et de rémunération en 2012/13

- 4 réunions
- 100 % de participation
- Composition : 3 membres indépendants sur 5 (60%)

ALSTOM

Comité pour l'éthique, la conformité et le développement durable
Activité en 2012/13

- Revue et approbation de l'accroissement des moyens de la Direction de l'Ethique et de la Conformité
- Approbation de nouvelles initiatives visant à renforcer le Programme d'Intégrité d'Alstom et du nouveau projet de formation « Formation Intégrité d'Alstom »
- Revue de la nouvelle présentation de la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE) du Groupe et du plan d'actions
- Revue des politiques en matière de sécurité au travail et d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes
- Revue des principaux indicateurs extra-financiers utilisés par le Groupe
- Evaluation du fonctionnement du Comité

Activité du Comité pour l'éthique, la conformité et le développement durable en 2012/13

- 3 réunions
- 100 % de participation
- Composition : 3 membres indépendants (100%)

ALSTOM

Attribution des stock options et actions de performance

- Part stable de bénéficiaires : environ 2% des effectifs du Groupe
- Attribution selon le niveau des responsabilités et de la performance
- Absence de décote pour le prix d'exercice des stock options
- Totalité des stock options et des actions de performance du LTI 2012/13 soumises à des conditions de performance liées aux niveaux de marge opérationnelle et au cash flow libre du Groupe pour chacun des 3 exercices futurs (2012/13, 2013/14, 2014/15)

ALSTOM

Cette présentation contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.

Assemblée Générale

ALSTOM
Shaping the future

Rapport des Commissaires aux Comptes

ALSTOM
Shaping the future

Echange avec les actionnaires

ALSTOM
Shaping the future

Vote des résolutions

Kareen CEINTRE

ALSTOM
Shaping the future

1ère résolution - A titre ordinaire

- **Approbation des comptes sociaux et des opérations de l'exercice clos le 31 mars 2013**

ALSTOM

2ème résolution - A titre ordinaire

- **Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice clos le 31 mars 2013**

ALSTOM

3ème résolution - A titre ordinaire

Dividende : € 0,84 par action

Affectation du résultat :

• Résultat de l'exercice	€	67 186 173,39
• Report à nouveau antérieur	€	840 001 589,76
• Affectation à la réserve légale	€	3 359 308,67
• Bénéfice distribuable	€	903 828 454,48
• Dividendes versés	€	258 852 825,84
• Report à nouveau	€	644 975 628,64

ALSTOM

4ème résolution - A titre ordinaire

- **Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés**

ALSTOM

5ème résolution - A titre ordinaire

- **Nomination de Madame Amparo Moraleda en qualité d'administrateur**

ALSTOM

6ème résolution - A titre ordinaire

- **Fixation du montant des jetons de présence**

ALSTOM

7ème résolution – A titre ordinaire

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société**
  - **Montant maximum : 10 % du capital**
  - **Durée : 18 mois**

ALSTOM

8ème résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration de réduire le capital par annulation d'actions rachetées**
  - **Montant maximum : 10 % du capital**
  - **Durée : 24 mois**

ALSTOM

9ème résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre**
  - **Montant maximum : 1 % du capital ***
  - **Dont 0,02 % maximum pour les mandataires sociaux**
  - **Durée : 38 mois**

** avec imputation de ce montant sur celui fixé dans la 10ème résolution*

ALSTOM

10ème résolution - A titre extraordinaire

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration de consentir des options de souscription d'achat d'actions de la Société**
  - **Montant maximum : 2,5 % du capital ***
  - **Dont 0,10 % maximum pour les mandataires sociaux**
  - **Durée : 38 mois**

** diminué de tout montant attribué à 9ème résolution*

ALSTOM

11ème résolution – A titre extraordinaire

- **Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'assemblée et pour les formalités**

ALSTOM

www.alstom.com

ALSTOM

Shaping the future