

ALSTOM & VOUS

ACTUALITÉS

Partenariats, inaugurations,
recherche & développement

P. 02

RÉSULTATS

Commentaires et **chiffres clés**

P. 03

CARNET

Cours de Bourse, événements
et agenda, vos contacts

P. 04

Chers actionnaires,

Après une crise économique mondiale sans précédent, la croissance est de retour en 2010 comme l'illustre la progression de nos commandes entre le premier et le second semestre de l'exercice 2010/11.

La forte augmentation de la demande provient principalement des pays émergents, alors que l'activité des pays développés reste ralentie.

Encore affectés par la crise, les résultats de l'exercice sont néanmoins conformes aux prévisions.

À la suite du déplacement géographique de la demande, le Groupe a décidé d'adapter sa présence mondiale et d'élargir son offre afin de saisir les opportunités futures, tout en renforçant sa compétitivité.

du Nord. Ces plans ont concerné chez Power les activités de production thermique d'électricité, affectées par la faible demande de centrales à gaz et à charbon, et chez Transport certains sites européens.

Afin de rester à la pointe de la technologie, Alstom a maintenu à un niveau élevé ses dépenses de recherche et développement. Les principaux programmes ont notamment

« La forte augmentation de la demande provient principalement des pays émergents »

Le mot du Président

Au cours de l'exercice, Alstom a ainsi poursuivi son développement dans les pays émergents où plusieurs accords de partenariat ont été signés. Le 20 avril, le Groupe a annoncé un projet de société commune à 50/50 avec Shanghai Electric pour créer le leader mondial du marché des chaudières pour centrales électriques au charbon. Le Groupe a également consacré plus de € 500 millions en dépenses d'investissement pour poursuivre la modernisation de l'ensemble de ses usines et développer sa base industrielle dans ces zones clés. Dans le même temps, Alstom a lancé des plans d'ajustement visant à résoudre des problèmes de surcapacité dans certaines usines en Europe et en Amérique

concerné les technologies liées à l'énergie propre, au transport d'électricité à très haute tension ou encore au développement de matériels ferroviaires adaptés à la demande spécifique des marchés émergents.

Conforté par la reprise des commandes observée au second semestre 2010/11, le Groupe confirme que la marge opérationnelle de l'exercice 2011/12 devrait se situer entre 7 % et 8 %. Je vous remercie pour votre soutien et compte sur votre confiance dans cette nouvelle phase qui s'ouvre pour Alstom.

Patrick Kron
Président-Directeur Général

CHIFFRES CLÉS

COMMANDES
REÇUES

€ 19,1

milliards

CHIFFRE
D'AFFAIRES

€ 20,9

milliards

MARGE
OPÉRATIONNELLE

7,5 %

RÉSULTAT
NET

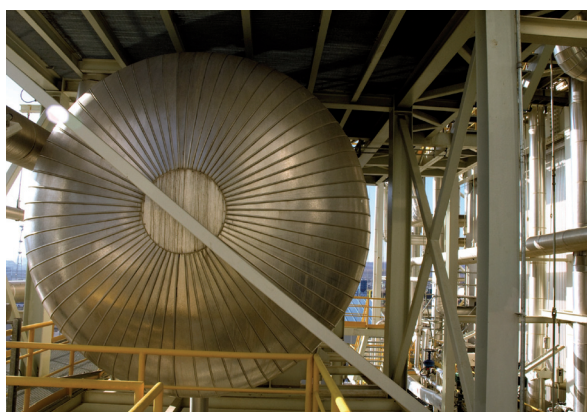
€ 462

millions



ALLIANCE

Création du leader du marché des chaudières



Le 20 avril 2011, Alstom et Shanghai Electric ont signé une lettre d'intention qui prévoit la création d'Alstom-Shanghai Electric Boilers Co., une société à 50/50 devant regrouper les activités des deux partenaires dans le domaine des chaudières pour centrales électriques au charbon. Leader mondial sur ce marché, la société commune couvrirait les activités de fabrication des chaudières neuves. Pour Alstom, Alstom-Shanghai Electric Boilers Co. sera un atout essentiel pour développer ses positions en Chine, premier marché mondial, et pour renforcer sa compétitivité.

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Inauguration d'un centre de R&D à Shanghai pour le Secteur Grid

Alstom Grid a inauguré, le 18 mars 2011, son nouveau centre technologique ultra-haute tension à Shanghai en Chine. Cette installation, dédiée aux réseaux intelligents, permettra de concevoir et de développer de nouvelles solutions dans les domaines des équipements de transport de l'électricité à ultra-haute tension et de la gestion des réseaux électriques. Elle constitue une initiative clé dans une région stratégique pour le Groupe.

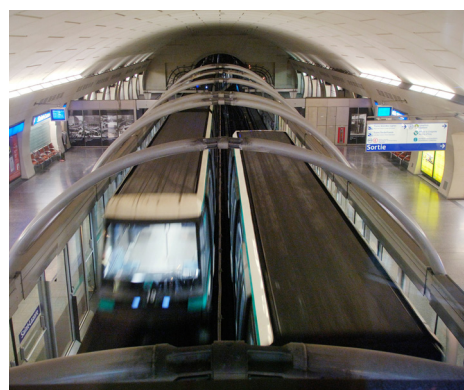
ACCORD STRATÉGIQUE

Marché énergétique russe

En décembre 2010, Alstom a signé une série d'accords importants avec des entreprises russes du secteur de l'énergie en vue de fournir conjointement des produits et des services destinés au marché local. Ces accords concernent l'hydroélectricité, les centrales thermiques et nucléaires ainsi que le transport d'électricité. La Russie joue un rôle croissant dans l'économie mondiale et veut moderniser et accroître ses capacités de production d'électricité pour répondre à l'augmentation de la demande. L'expertise d'Alstom dans le domaine des technologies et services pour la génération d'électricité, conjuguée aux capacités de fabrication et de services de ses partenaires locaux, constitue une solution idéale pour sécuriser cet avenir énergétique.

TRANSPORT URBAIN

La RATP et Alstom créent Metrolab



À l'occasion du 59^e congrès mondial de l'Union Internationale des Transports Publics qui s'est tenu à Dubaï en avril 2011, la RATP et Alstom ont annoncé la création de Metrolab, un laboratoire de recherche dédié au métro automatique du futur. Les deux Groupes vont mettre en commun leur expérience dans le domaine des transports urbains pour développer des solutions innovantes de métros automatiques, dont le marché s'annonce particulièrement prometteur.



ÉNERGIE RENOUVELABLE

Éolien offshore

Alstom et EDF Energies Nouvelles ont signé en janvier 2011 un accord pour répondre conjointement à l'appel à projets que le gouvernement français envisage de lancer dans le domaine de l'éolien offshore. L'accord porte sur la fourniture de turbines offshore fabriquées par Alstom pour des parcs éoliens en mer qui seront développés par EDF Energies Nouvelles et ses partenaires.

Alstom publie des résultats opérationnels 2010/11 conformes à ses prévisions et enregistre des commandes en forte hausse au second semestre

COMMANDES REÇUES EN 2010/11

+28 %

par rapport à 2009/10, Grid inclus.
Après un point bas au premier semestre, l'activité commerciale s'est nettement améliorée au cours du second semestre.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

60 % ENVIRON

C'est le pourcentage de commandes remportées dans les pays émergents en 2010/11, contre 35 % en 2009/10.

PERSPECTIVES

Tout en s'attachant à prolonger les performances commerciales encourageantes des derniers mois, Alstom continuera à mettre l'accent sur la qualité de ses produits, la bonne exécution de ses projets et la stricte maîtrise de ses coûts.

Conforté par la reprise des commandes observée au second semestre 2010/11, le Groupe confirme que la marge opérationnelle de l'exercice 2011/12 devrait se situer entre 7 % et 8 %.

DIVIDENDE

€ 0,62

par action

Le Conseil d'administration proposera lors de l'assemblée générale du 28 juin 2011, le versement d'un dividende de € 0,62 par action (contre € 1,24 versé au titre de l'exercice dernier), correspondant à un taux de distribution de 40 %, à comparer à celui d'environ 30 % des années précédentes. En cas d'approbation, le dividende sera versé le 5 juillet 2011.

FORT REBOND DES COMMANDES AU SECOND SEMESTRE

Au cours de l'exercice 2010/11, Alstom a enregistré € 19,1 milliards de commandes. Au 31 mars 2011, le carnet de commandes s'élevait à € 46,8 milliards, soit 26 mois de chiffre d'affaires.

Au sein du Secteur Power, l'activité Thermal Systems & Products a notamment reçu des commandes pour des centrales à gaz à Singapour, en Inde et au Moyen-Orient et pour des équipements de centrales nucléaires en Chine. L'activité Thermal Services a réalisé une année exceptionnelle avec un niveau de commandes à € 5,2 milliards, remportant entre autres d'importants contrats d'Opération et de Maintenance à Singapour, en Espagne et à Taïwan. L'activité Renewables a été retenue sur des projets hydroélectriques en Amérique du Sud et en Suisse et elle a conclu des contrats éoliens au Brésil et au Royaume-Uni.

Le Secteur Transport a également remporté des commandes de locomotives en Russie et au Kazakhstan, de trains régionaux en France et en Suède, de trains à très grande vitesse au Maroc, de métros au Canada, à Saint-Domingue, au Panama, en Inde et au Brésil, ainsi que de tramways en France et en Tunisie. Enfin, le Secteur Grid a signé un volume important de contrats de petite et moyenne tailles sur l'ensemble de sa gamme, dont des sous-stations en Europe de l'Ouest, en Russie et au Brésil, et des systèmes de gestion du réseau en Europe et au Moyen-Orient.

CHIFFRE D'AFFAIRES

+6 %

MARGE OPÉRATIONNELLE

7,5 %

RÉSULTAT NET

€ 462 millions

UNE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE CONFORME AUX PRÉVISIONS

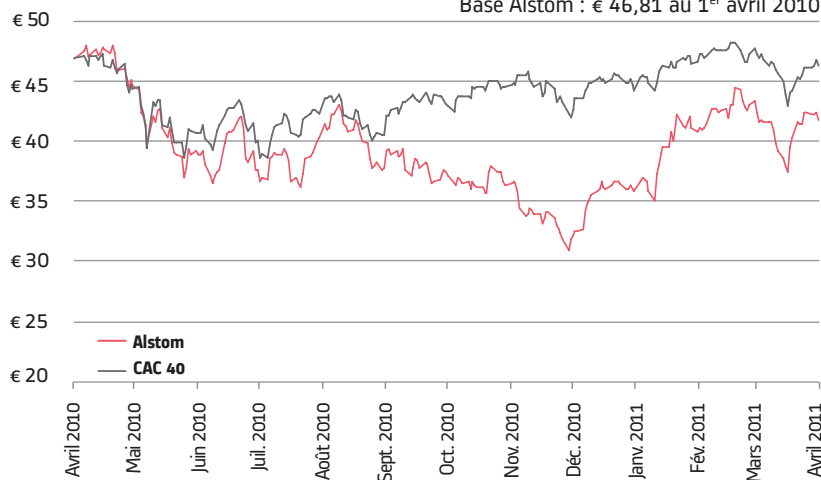
Après le niveau record atteint en 2009/10, la performance opérationnelle du Groupe a subi l'effet du ralentissement des ventes (à périmètre comparable), essentiellement lié à la baisse d'activité chez Power.

Néanmoins, la performance opérationnelle reste solide et la marge est conforme aux prévisions, grâce en particulier aux mesures prises en matière de réduction des coûts et à l'attention portée à la bonne exécution du carnet de commandes.

Le résultat net, qui inclut un impact négatif spécifique après impôts de € 158 millions lié à l'acquisition de Grid, s'est établi à € 462 millions, en baisse par rapport au niveau record de € 1 217 millions atteint l'an dernier. Cette évolution résulte principalement des charges de restructuration élevées correspondant à l'impact des plans d'ajustement des effectifs lancés cette année.

COURS DE BOURSE

Base Alstom : € 46,81 au 1^{er} avril 2010



Place de cotation : Euronext Paris – Compartiment A

Code ISIN : FR0010220475

Mnémonique : ALO

Indices de référence : CAC 40, SBF 120, Euronext 100, DJ Euro Stoxx 50

Éligible au PEA : Oui

Éligible au Service de règlement différé (SRD) : Oui

VOS ÉVÈNEMENTS

RÉUNION D'INFORMATION ET VISITE DE SITE



Au cours du second semestre, les actionnaires du Groupe situés dans la région de Tours ont pu assister à une réunion d'information organisée par la Fédération Française des Clubs d'Investissement. Alstom a présenté ses activités et son actualité et répondu aux questions des 300 personnes rassemblées au Centre International des Congrès de la ville.

En mars dernier, une vingtaine d'actionnaires a visité le site Alstom de Belfort. Berceau historique du Groupe, ce site héberge notamment des ateliers de fabrication de turbines à vapeur et d'alternateurs ainsi que les lignes d'assemblage des motrices de TGV et des locomotives frets.

Si vous souhaitez participer à ces événements, n'hésitez pas à vous inscrire sur la liste de diffusion sur notre site Internet : www.alstom.fr, rubrique Investisseurs / Actionnaires Individuels.

AGENDA

28 JUIN

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DES ACTIONNAIRES À PARIS
SALLE WAGRAM

20 juillet

Commandes et chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre 2011/12

15 septembre

Réunion d'information CLIFF-FFCI à Nice. Pour
obtenir une invitation, contactez-nous par email

4 novembre

Résultats semestriels 2011/12

Si vous souhaitez recevoir les communiqués de
presse ou la lettre aux actionnaires par email,
inscrivez-vous à la liste de diffusion sur notre
site Internet

WWW.ALSTOM.FR

rubrique Investisseurs / Actionnaires Individuels.

CONTACTS

ALSTOM
Relations Investisseurs

Par email :
investor.relations@chq.alstom.com

Par téléphone :
en France un N° vert est à votre disposition du
lundi au vendredi de 9h à 19h :

N°Vert 0 800 50 90 51
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

De l'étranger : +33 (0)1 45 30 85 75*

* Les appels de l'étranger à ce numéro seront facturés au tarif international de votre opérateur.

Par courrier :
3, avenue André Malraux,
92309 Levallois-Perret cedex, France

Consulter notre site Internet :
www.alstom.fr, rubrique Investisseurs /
Actionnaires Individuels