



Alstom est confronté à des menaces évolutives dans un contexte géopolitique instable et de concurrence économique et stratégique renforcée. Les menaces traditionnelles telles que le terrorisme, le crime organisé et les conflits armés s'aggravent sous l'effet de nouvelles formes d'attaques, parfois hybrides, telles que les cyberattaques, l'espionnage et les campagnes de désinformation.

Dans ce contexte, Alstom doit adapter ses analyses et ses réponses afin de renforcer la robustesse et le développement de l'entreprise, en anticipant les risques sécuritaires de manière transversale.

Alstom s'engage en permanence dans de **nouveaux domaines d'activité**, en recourant à de nouveaux outils, tant industriels que numériques, et en **diversifiant son implantation géographique**. Il évolue ainsi dans un environnement complexe et parfois dangereux, marqué par une exposition croissante à de nouveaux risques sécuritaires.

Aujourd'hui, la prise en considération de ces risques **conditionne fondamentalement** notre capacité collective à **exploiter les opportunités**, à **mener nos opérations** avec succès et à **livrer efficacement nos clients**.

La sûreté englobe l'ensemble des mesures actives et passives permettant à Alstom d'**anticiper**, de **prévenir**, de se **protéger** et de **réagir** face à toute forme d'action intentionnellement malveillante, aussi bien dans les domaines matériels qu'immatériels.

Comme l'a exprimé Martin Sion dans la politique de Développement Durable et de Responsabilité Sociétale d'Entreprise, la mise en œuvre d'une politique de sûreté, fondée sur des processus éprouvés, **connus de tous** et **appliqués par chacun**, nous permettra d'accroître notre **résilience**, d'affirmer notre **compétitivité** et de **renforcer notre position de leader**.

Christophe Caussin
Directeur de la Sûreté

Nos engagements

- Mettre en œuvre les mesures nécessaires pour garantir le plus haut niveau de sûreté possible à **l'ensemble des collaborateurs d'Alstom**, où qu'ils se trouvent dans le monde ;
- Garantir, dans la mesure de nos capacités, l'intégrité de **nos sites** et de **nos projets** ;
- Assurer notre **capacité à livrer** nos produits et nos services ;
- Protéger nos **informations**, notre **savoir-faire** et notre **réputation** ;
- Veiller à ce que l'ensemble des mesures et actions mises en œuvre dans le domaine de la sûreté soient conformes au **Code d'éthique d'Alstom**, aux **législations nationales** des pays dans lesquels nous opérons, ainsi qu'au **droit international**.

Les principes de notre stratégie

- **Considérer la menace dans sa globalité :**
 - Développer une vision transversale des enjeux de sûreté ;
 - Inscrire la sûreté dans l'ensemble de nos processus ;
 - Fournir des réponses adaptées, cohérentes et coordonnées ;
 - Prendre en compte l'ensemble des enjeux, y compris ceux liés à la cybersécurité, en appliquant le Modèle de Protection de l'Information d'Alstom à tous les niveaux pertinents.
- **Concevoir nos actions de manière proactive :**
 - Établir et mettre à jour nos propres évaluations des menaces ;
 - Intégrer les enjeux de sûreté dès les phases amont des opérations et des projets ;
 - Mettre en œuvre une politique active de retour d'expérience.
- **Rendre chaque collaborateur responsable de la sûreté globale de l'entreprise :**
 - Renforcer la sensibilisation et l'adoption de comportements individuels et collectifs adaptés ;
 - Informer et former nos collaborateurs ;
 - Développer une culture de la sûreté.