

ALSTOM

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 9 JUILLET 2026

Résultats du vote des résolutions et compte-rendu de l'Assemblée générale

L'Assemblée générale mixte ordinaire et extraordinaire des actionnaires s'est tenue au 28 avenue George V (« Châteauform' Le 28 George V ») 75008 Paris, le 9 juillet 2026 à 14h00 sous la présidence de M. Philippe Petitcolin.

L'Assemblée générale réunissait des actionnaires représentant 331 366 498 actions, soit 71,64 % du nombre total d'actions, et 331 366 498 droits de vote.

Nombre total d'actions ayant droit de vote	462 546 024
Nombre total de droits de vote	462 546 024
Nombre d'actionnaires présents, représentés ou ayant voté à distance	Partie ordinaire : 6 854 Partie extraordinaire : 6 854
Nombre d'actions détenues par les actionnaires présents, représentés ou ayant voté à distance	Partie ordinaire : 331 366 498 Partie extraordinaire : 331 366 498
Nombre de droits de vote des actionnaires présents, représentés ou ayant voté à distance	Partie ordinaire : 331 366 498 Partie extraordinaire : 331 366 498

Lors de cette Assemblée, M. Martin Sion, Directeur Général, a exposé la rétrospective de l'exercice 2025/26 et fait un point sur la stratégie.

M. Bernard Delpit, Directeur Financier, a ensuite commenté les résultats financiers du Groupe au cours de l'exercice 2025/26.

Puis M. Kevin Cogo, en charge de la Stratégie du Groupe, a exposé les priorités et les résultats en matière de RSE.

Des sujets de gouvernement d'entreprise et de rémunérations ont ensuite été présentés respectivement par M. Philippe Petitcolin, Président du Conseil d'administration, et par M. Baudouin Prot, en sa qualité de Président du Comité de nominations et de rémunération.

Enfin, les Commissaires aux comptes ont présenté le contenu de leurs rapports.

A l'issue de ces présentations, des échanges ont eu lieu avec les actionnaires.

Mme Emmanuelle Petrovic a ensuite procédé à la présentation et au vote de chaque résolution.

Le résultat des votes de chaque résolution est détaillé ci-après :

Détail des votes par résolution

Résolutions de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire							
N°	Résultat	Pour		Contre		Abstention * (Pour information)	
		Nombre de voix	%	Nombre de voix	%	Nombre de voix	%
1	Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2026						
	Adoptée	321 708 138	99,97%	109 985	0,03%	9 548 375	2,88%
2	Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2026						
	Adoptée	321 722 877	99,97%	93 987	0,03%	9 549 634	2,88%
3	Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 mars 2026						
	Adoptée	331 054 908	99,92%	249 540	0,08%	62 050	0,02%
4	Approbation d'une convention réglementée ⁽¹⁾						
	Adoptée	167 127 193	51,09%	159 963 936	48,91%	4 275 369	1,29%
5	Renouvellement de M. Baudouin Prot en qualité d'administrateur						
	Adoptée	307 152 685	92,76%	23 966 569	7,24%	247 244	0,07%
6	Nomination de M. Pascal Bouchiat en qualité d'administrateur, en remplacement de Mme Clotilde Delbos, dont le mandat arrive à échéance à l'issue de la présente assemblée générale						
	Adoptée	325 488 704	99,87%	417 038	0,13%	5 460 756	1,65%
7	Nomination de Mme Ana Girós Calpe en qualité d'administratrice, en remplacement de Mme Bi Yong Chungunco, dont le mandat arrive à échéance à l'issue de la présente assemblée générale						
	Adoptée	330 662 438	99,86%	459 789	0,14%	244 271	0,07%
8	Nomination de M. Martin Sion en qualité de nouvel administrateur						
	Adoptée	330 672 822	99,86%	451 435	0,14%	242 241	0,07%
9	Approbation de l'aménagement apporté à la politique de rémunération 2025/26 du Directeur Général						
	Rejetée	162 783 581	49,62%	165 292 177	50,38%	3 290 740	0,99%
10	Approbation de la politique de rémunération 2026/27 du Directeur Général (hors prime de prise de fonction)						
	Adoptée	315 329 940	95,61%	14 478 247	4,39%	1 558 311	0,47%
11	Approbation de la prime de prise de fonction proposée dans le cadre de la politique de rémunération 2026/27 du Directeur Général						
	Adoptée	320 889 608	97,29%	8 930 043	2,71%	1 546 847	0,47%
12	Approbation de la politique de rémunération 2026/27 du Président du Conseil d'administration						
	Adoptée	328 502 892	99,17%	2 765 432	0,83%	98 174	0,03%
13	Approbation de la politique de rémunération 2026/27 des membres du Conseil d'administration						
	Adoptée	329 041 730	99,33%	2 229 729	0,67%	95 039	0,03%

⁽¹⁾ M. Henri Poupart-Lafarge, concerné par la convention en question, était exclu du vote.

* Le pourcentage d'abstention est calculé sur la base de l'ensemble des voix exprimées (pour, contre et abstention). Cette information est donnée uniquement à titre indicatif car les absences sont considérées comme des voix non exprimées.

14	Approbation des informations visées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce						
	Adoptée	326 213 506	98,47%	5 057 976	1,53%	95 016	0,03%
15	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à M. Henri Poupert-Lafarge, en sa qualité de Directeur Général						
	Adoptée	292 299 884	88,29%	38 783 578	11,71%	283 036	0,09%
16	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à M. Philippe Petitcolin, en qualité de Président du Conseil d'administration						
	Adoptée	327 441 501	98,84%	3 841 036	1,16%	83 961	0,03%
17	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société						
	Adoptée	326 890 247	99,22%	2 566 921	0,78%	1 909 330	0,58%

Résolutions de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire							
N°	Résultat	Pour		Contre		Abstention * (Pour information)	
		Nombre de voix	%	Nombre de voix	%	Nombre de voix	%
18	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues						
	Adoptée	326 543 987	98,56%	4 762 027	1,44%	60 484	0,02%
19	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou toutes autres sommes						
	Adoptée	330 907 164	99,88%	392 060	0,12%	67 274	0,02%
20	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation de capital de la Société ou d'une autre société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec maintien du droit préférentiel de souscription						
	Adoptée	328 221 022	99,07%	3 077 566	0,93%	67 910	0,02%
21	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation de capital de la Société ou d'une autre société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par offre au public autre que les offres au public mentionnées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier						
	Adoptée	327 196 893	98,76%	4 106 580	1,24%	63 025	0,02%
22	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation de capital de la Société ou d'une autre société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier						
	Adoptée	323 713 054	97,71%	7 592 547	2,29%	60 897	0,02%

* Le pourcentage d'abstention est calculé sur la base de l'ensemble des voix exprimées (pour, contre et abstention). Cette information est donnée uniquement à titre indicatif car les absences sont considérées comme des voix non exprimées.

23	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents de plans d'épargne)						
	Adoptée	326 773 232	98,64%	4 522 150	1,36%	71 116	0,02%
24	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée à une catégorie de bénéficiaires						
	Adoptée	327 281 903	98,79%	4 019 329	1,21%	65 266	0,02%
25	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée à une ou plusieurs personnes nommément désignées						
	Adoptée	319 405 708	96,41%	11 906 186	3,59%	54 604	0,02%
26	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription						
	Adoptée	318 595 192	96,46%	11 702 248	3,54%	1 069 058	0,32%
27	Possibilité d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions à émettre par la Société en rémunération d'apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital						
	Adoptée	326 458 866	98,55%	4 816 497	1,45%	91 135	0,03%
28	Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions de la Société, à la suite de l'émission par des filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires						
	Adoptée	324 699 029	98,02%	6 567 822	1,98%	99 647	0,03%
29	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux						
	Adoptée	322 099 431	97,23%	9 175 634	2,77%	91 433	0,03%
30	Modifications statutaires – Règle d'échelonnement de la durée du mandat des administrateurs						
	Adoptée	330 678 936	99,82%	606 856	0,18%	80 706	0,02%

Résolutions de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire							
N°	Résultat	Pour		Contre		Abstention * (Pour information)	
		Nombre de voix	%	Nombre de voix	%	Nombre de voix	%
31	Pouvoirs pour les formalités						
	Adoptée	331 202 110	99,97%	97 596	0,03%	66 792	0,02%

* Le pourcentage d'abstention est calculé sur la base de l'ensemble des voix exprimées (pour, contre et abstention). Cette information est donnée uniquement à titre indicatif car les absences sont considérées comme des voix non exprimées.

Information des actionnaires

L'ensemble des documents et informations devant être publiés en application de l'article R.225-73-1 du Code de commerce ont été mis à disposition des actionnaires dans les délais applicables sur le site internet www.alstom.com.

Le Document d'Enregistrement Universel a été remis le jour de l'Assemblée générale aux actionnaires présents qui le souhaitent. Il est accessible sur le site internet de la société (www.alstom.com) depuis le 4 juin 2026, soit 35 jours avant l'Assemblée, et également disponible sur le site de l'AMF (www.amf-france.org). Des exemplaires sont disponibles au siège de la Société, 48 rue Albert Dhalenne, 93400 Saint-Ouen-sur-Seine (France). Les actionnaires peuvent également en obtenir gratuitement une copie sur simple demande écrite adressée au siège de la Société à l'attention des Relations Investisseurs.

* Le pourcentage d'abstention est calculé sur la base de l'ensemble des voix exprimées (pour, contre et abstention). Cette information est donnée uniquement à titre indicatif car les absences sont considérées comme des voix non exprimées.